

MARCO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO ECONÓMICO

*PR*opósito 

MAYO 2022

Contenido



Base Legal



Contexto histórico



Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos



Anejos

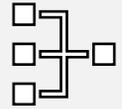
Contenido



Base Legal



Contexto histórico



Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos



Anejos



El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) tiene la responsabilidad de coordinar un marco estratégico de desarrollo integral

Marco de reorganización del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (vigente)

Propósito general:

Art 3. “El Departamento será **responsable de implantar y supervisar la ejecución de la política pública, sobre el desarrollo económico de Puerto Rico en los diversos sectores empresariales de la industria, el comercio, el turismo, el cine, los servicios, el cooperativismo y otros.** Asimismo, será responsable de fomentar la capacitación y el desarrollo académico, profesional, social y empresarial de los habitantes en el Estado Libre Asociado de Puerto Rico, y fomentar la integración activa de los jóvenes en iniciativas y esfuerzos para el desarrollo económico del país. Además, propiciará el desarrollo de una economía privada estable y autosostenida con una visión hacia el futuro y tomando en consideración la globalización de la economía y la constitución de bloques económicos regionales”.

Art 4.C. “**Coordinar la planificación estratégica en forma integral para todos los sectores que lo componen,** así como revisar, armonizar y aprobar los planes sectoriales de los componentes del mismo. Definir políticas, estrategias y prioridades conforme a los planes estratégicos de desarrollo económico para Puerto Rico”.

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio es responsable de **coordinar la planificación estratégica económica de forma integral y supervisar su ejecución a través de los diversos sectores.**

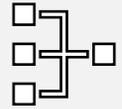
Contenido



Base Legal



Contexto histórico



Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos

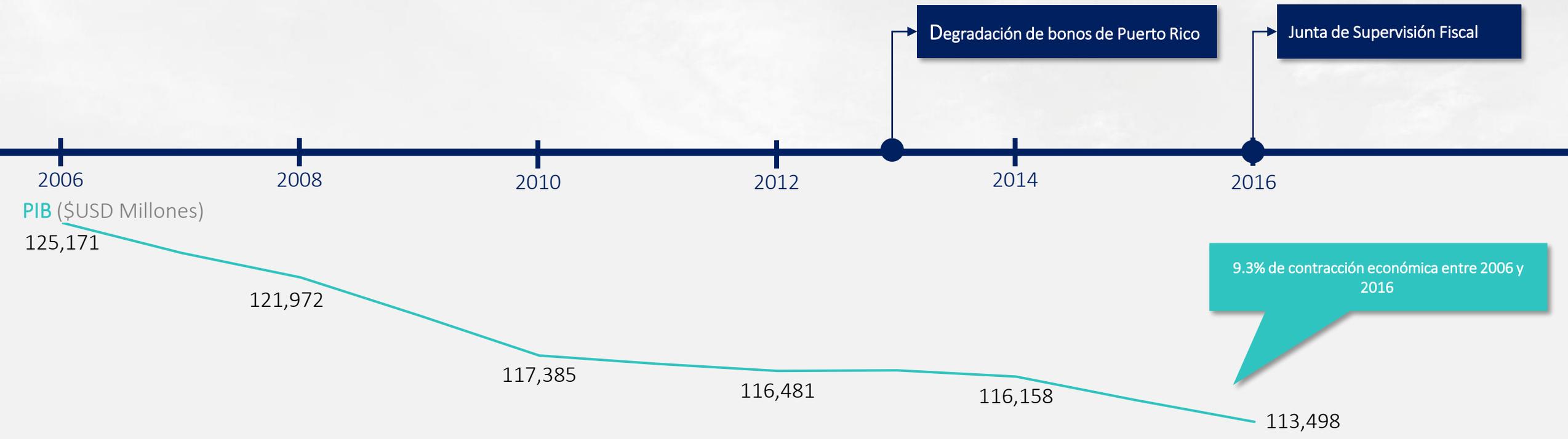
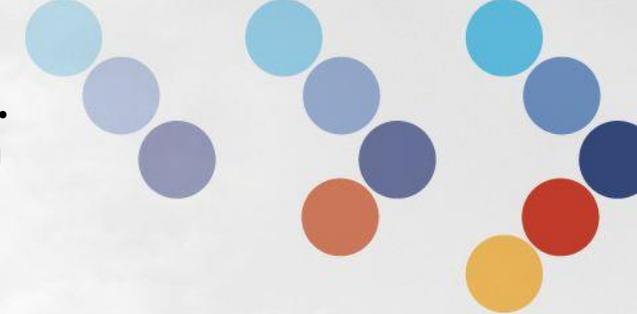


Anejos



Contexto histórico

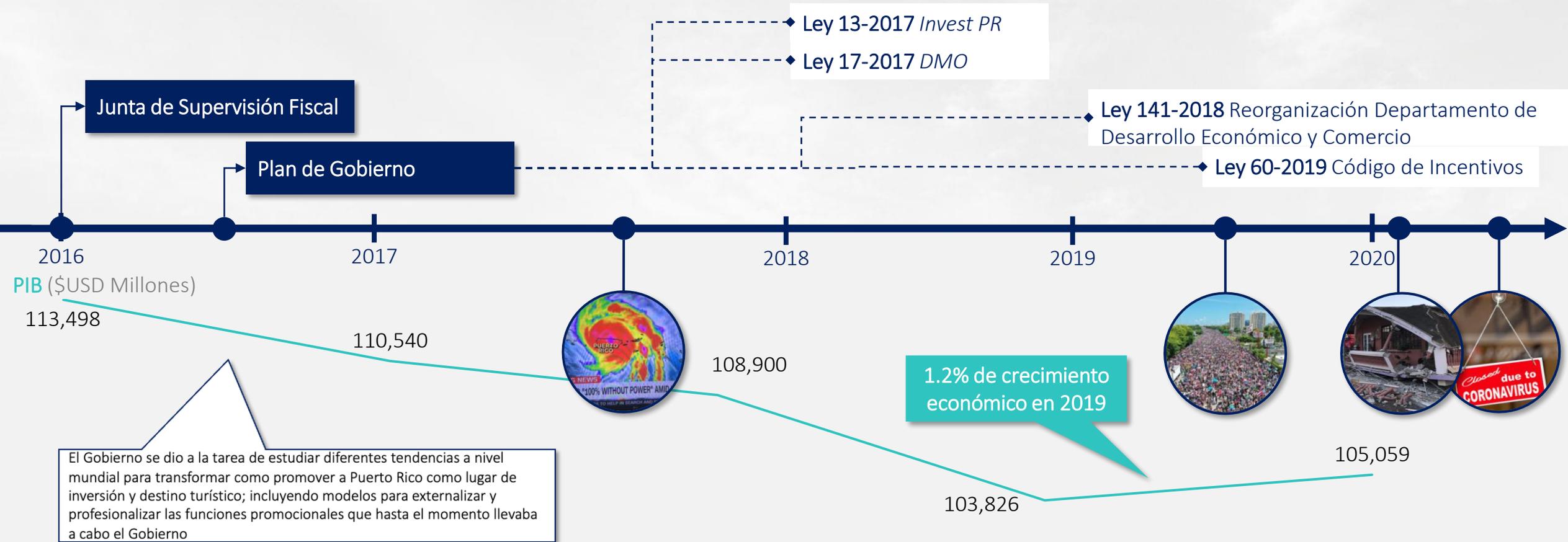
En el 2006, Puerto Rico entró en un periodo de contracción económica en el cual lleva enfrascado por más de una década. Múltiples factores se combinaron para que permeara un clima insoluble en el ámbito de desarrollo económico





Contexto histórico

...perpetuado por infraestructura debilitada, contracción económica, decrecimiento poblacional, ente otro sinnúmero de obstáculos.



El Gobierno se dio a la tarea de estudiar diferentes tendencias a nivel mundial para transformar como promover a Puerto Rico como lugar de inversión y destino turístico; incluyendo modelos para externalizar y profesionalizar las funciones promocionales que hasta el momento llevaba a cabo el Gobierno



Contexto histórico

Estamos ante una inminente nueva etapa de desarrollo económico, apoyado por la reestructuración de la deuda y fondos federales esperados.

Décadas de dificultades

2020

- COVID-19 impacta red de suministro global, negocios, dinámicas de trabajo, y otros aspectos de la sociedad



2019

- Terremotos dificultaron la reconstrucción de la infraestructura
- Inestabilidad política



2017

- Huracán María causó daños significativos a la infraestructura y a la red de energía



2016

- Década de depresión económica
- Gobierno incapaz de pagar deuda culmina en el *Puerto Rico Oversight, Management, and Economic Stability Act* (PROMESA)



2006

2021-22

Transformadas en oportunidad

Hoy, Puerto Rico está:

- ✓ Encaminado a la **sostenibilidad financiera**
 - Se cumplió un importante hito hacia la independencia fiscal con la negociación de la deuda y presupuesto equilibrado
- ✓ Esperando más de **\$42B de capital**, de los cuales +\$20B (30% del GNP) se esperan entre 2022-23 dado a paquetes federales que incluyen:
 - Desastres naturales y COVID-19
 - Proyecto de ley de infraestructura
 - Beneficios adicionales federales
- ✓ Señales iniciales de la **recuperación económica** ya visibles en indicadores macroeconómicos del 2021
 - Industria bancaria
 - Manufactura
 - Construcción y bienes raíces



Contexto histórico

Se estima recibir ingresos federales adicionales durante esta década.

Solo entre el 2022 y 2023 se espera una entrada de al menos \$20B.

Detalle de fondos federales (\$B) entre 2021-2023

Paquete	Detalle	2021 (\$B)	2022 (\$B)	2023 (\$B)	Impacto económico de fondos 2022-23
 Recuperación de desastres	Total: \$70.62*B Tiempo: 2018 - 2035	3.4	4.6	5.0	Empleos: +28.4 mil Múltiplo ingresos: 3.57X** Sectores principales: construcción
 Asistencia COVID-19	Total: \$43.98B Tiempo: 2020 - 2024	17.4	3.8	3.7	Empleos: +12.1 mil Múltiplo ingresos: 2.11X Sectores principales : educación, construcción y salud
 Incremento de beneficios federales	Total: \$1.3B anual Tiempo: empezando 2022	0.0	1.3	0.6	Múltiplo ingresos: 1.50X
 Ley de infraestructura	Total: \$0.45B anual Tiempo: 2022 - 2026	0.0	0.5	0.5	Empleos: +2.7 mil Múltiplo ingresos: 3.57X Sectores principales: construcción
Total		\$20.76B	\$10.23B	\$9.73B	Nuevos empleos: +43.1 mil Múltiplo ingreso: 3.04X
% de GNP (2020)		29.6%	14.6%	13.9%	



Contexto
histórico

Los indicadores económicos demuestran una recuperación inicial, creando el camino hacia una transformación.

Indicadores por industria

Métricas



Economía

✓ Nos encontramos en la mejor situación laboral en los últimos 5 años, con un aumento en la participación laboral y una reducción en tasa de desempleo

✓ En el 2022 se ajustó la proyección de estimado poblacional a menos descenso del inicialmente proyectado

Índice actividad económica

FY 2016

124.78

YTD 2022

124.75 *

Aumento
(Disminución)

-.02% ↓

Participación laboral

40.1 %

44.5%

11% ↑

Tasa de desempleo

11.74%

6.84%

-58% ↓

Cambio poblacional

FY 2018

3.19M

FY 2021

3.26M

Aumento
(Disminución)

2% ↑



Banca

✓ Aumento de liquidez (+87% o \$40 millones) en los últimos 5 años

Depósitos

FY 2016

\$46M

FY 2021

\$86M

Aumento
(Disminución)

87% ↑



Vivienda y construcción

✓ 13% de aumento en el índice de precio de viviendas en los últimos 5 años

Índice precio viviendas

FY 2016

174.7

FY 2021

198.1

Aumento
(Disminución)

13% ↑



Manufactura

✓ Cantidad más alta de empleos en manufactura en los últimos 5 años, (12% de aumento)

Empleo en manufactura

FY 2016

74.2K

YTD 2022

82 K *

Aumento
(Disminución)

12% ↑



Turismo

✓ Pasajeros de aire recibidos han sobrepasado volúmenes prepandémicos por 3%

Pasajeros recibidos

FY 2016

5.03M

FY 2021

5.2M

Aumento
(Disminución)

3% ↑



Contenido



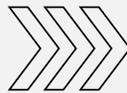
Base Legal



Contexto histórico



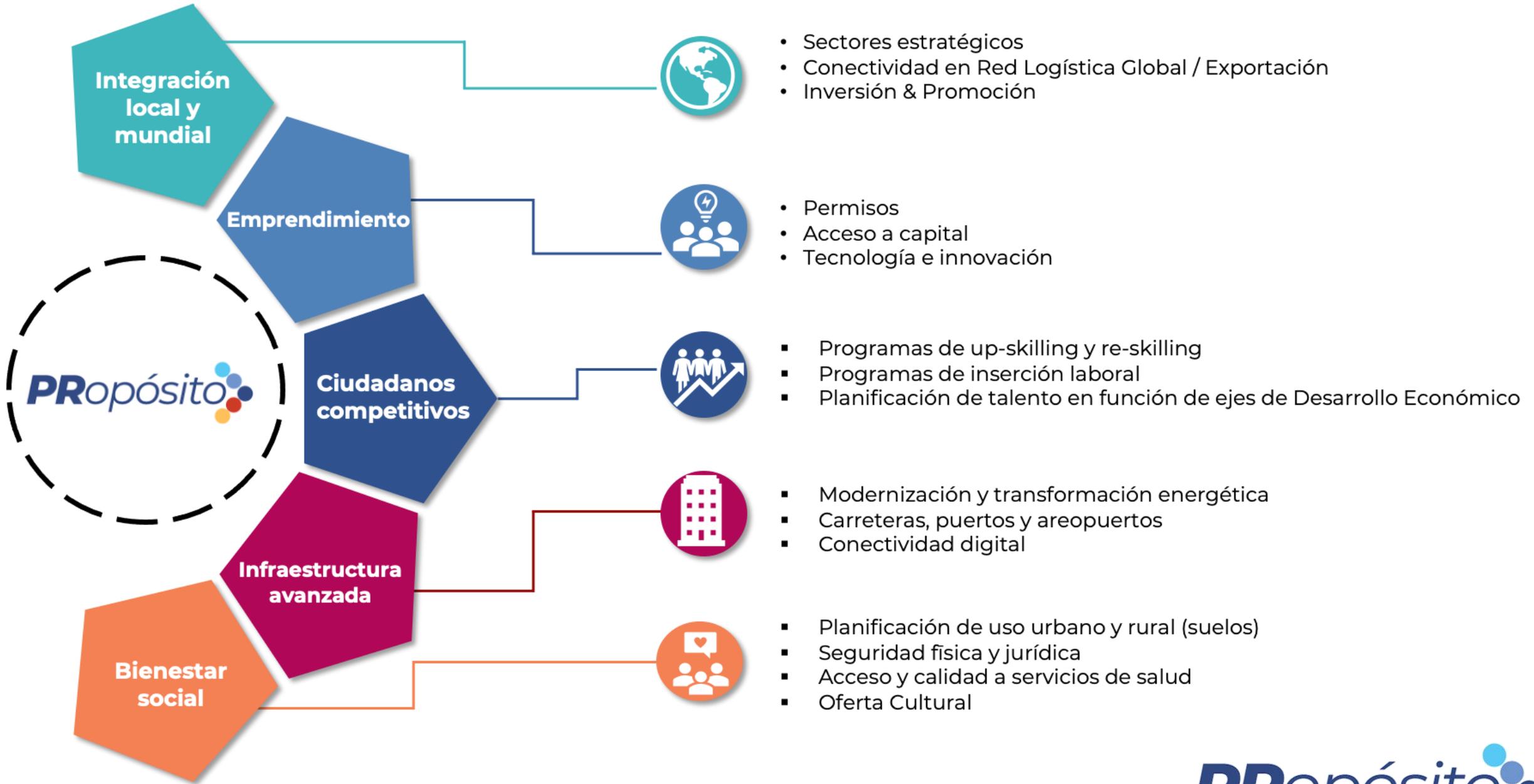
Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos



Anejos



Marco estratégico de desarrollo económico de Puerto Rico

2 ejes de desarrollo económico y 6 áreas de enfoque

Ser la isla Preferida del mundo...



3 ejes de apoyo al desarrollo económico



PRopósito 



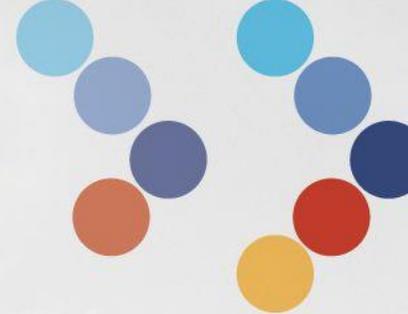
Integración local y mundial

PRopósito 



Integración local y mundial

La **visión** para Puerto Rico es una economía diversificada y **multisectorial**, aprovechando fortalezas de **regiones**, orientada a la **exportación** y a insertarse en cadenas de suministro globales; creando una economía atractiva para inversión extranjera y turismo



Áreas de enfoque	Objetivos claves	Esfuerzos en progreso	Indicadores claves
Sectores estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> Según identificados por el grupo de trabajo, crecer los siete sectores estratégicos de acuerdo a los activos y oportunidades identificadas: biociencia, aeroespacial, agroindustria, turismo y economía del visitante, tecnología de la información, PyMEs y sectores emergentes Estrategia de desarrollo de regiones de acuerdo a activos y ventajas 	<ul style="list-style-type: none"> Creación de distritos para desarrollar y hacer crecer sectores estratégicos Biotecnología: Creación del primer comité de Investigación y Desarrollo (R&D, en inglés) (primera iniciativa: Molecular Sciences Research Center [MSRC]) Aeroespacial: Certificación de <i>Defense Manufacturing Community</i> y Desarrollar el Corredor Aeroespacial y Tecnológico en el oeste Desarrollo de PyMEs: nuevos incentivos para capital semilla, maquinaria, comercio electrónico, marketing digital, entre otros 	<ul style="list-style-type: none"> % GDP y GNP de Puerto Rico % de aumento de GDP en sectores de enfoque % de aumento de GDP regionales Número de empleos por sector estratégico
Exportación e inserción en red global	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar las exportaciones de las empresas locales Conectividad global y logística Revisar los requisitos de exportación para insertar a las pequeñas empresas en la dinámica empresarial global 	<ul style="list-style-type: none"> Rediseño del Programa de Comercio y Exportación para enfocar la ayuda técnica hacia las PyMEs Programas de digitalización de empresas Manejo de carga y logística Promoción al desarrollo de proyectos de propiedad intelectual y R&D, centrados en la comercialización Creación de programa de aceleración de exportación 	<ul style="list-style-type: none"> Aumento en exportaciones en valor económico Disminución de importaciones en valor económico % de empresas que están exportando
Incentivos y promoción	<ul style="list-style-type: none"> Incentivos alineados con la estrategia de sectores Enfocar los esfuerzos de promoción para atraer a empresarios y empresas para que inviertan y hagan negocios en Puerto Rico 	<ul style="list-style-type: none"> Reevaluar los créditos fiscales de R&D para fomentar la innovación y la comercialización Revisión y auditoría del cumplimiento de las leyes de incentivo Campaña publicitaria de Invest PR a sectores estratégicos Esfuerzos de expansión con industria foránea existente 	<ul style="list-style-type: none"> Trabajos creados por compañías foráneas establecidas en Puerto Rico





Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS



La economía de Puerto Rico
busca estar basada en el
conocimiento, con un
enfoque en ciencias vivas,
tecnología, innovación y
exportaciones



**Incrementar actividad de
investigación y desarrollo**



**Enfocar la promoción de
Puerto Rico en sectores
anclas de la economía del
conocimiento**



**Desarrollo de destrezas
esenciales para la economía
del conocimiento**



Integración local y mundial

Se han establecido 7 sectores prioritarios para encaminar a Puerto Rico hacia una economía multisectorial, impulsando la conectividad global y la innovación en empresas locales



El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) es el **facilitador** en reuniones frecuentes de **clústeres por sector**, en donde levantan y canalizan necesidades sectoriales.

Ventaja competitiva por nuestra ubicación geográfica y situación territorial



68%
valor añadido en
producción

43% valor añadido en
sector de alojamiento
de turistas

60%
valor añadido en producción



Integración local y mundial

Se han establecido 7 sectores prioritarios para encaminar a Puerto Rico hacia una economía multisectorial, impulsando conectividad global e innovación en empresas locales.

Sectores de enfoque	¿Por qué este sector?	Objetivo clave	Esfuerzos clave
Biociencia	Ventaja competitiva de más de 60 años de experiencia en el sector con activos ya establecidos claves en el Caribe. Crecimiento del 33% anual del sector de terapia genética y celular por los próximos 5-10 años.	<ul style="list-style-type: none"> Evolucionar el sector desde la manufactura hacia la tecnología Promover a Puerto Rico como una potencia en biotecnología enfocado en el subsector de terapia genética y celular Desarrollar capacidades en R&D “Spin off” de la manufactura hacia la tecnología 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo del <i>Molecular Science Research Center (MSRC)</i> Centro comprensivo de cáncer Créditos fiscales de R&D <i>Science City</i> Cadena de suministro con temperatura controlada (Aguadilla)
Aeroespacial	Ubicación geográfica y relación con Estados Unidos. Infraestructura existente de base militar produciría trabajos de alta calidad y remuneración	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar el crecimiento del sector para aumentar la cantidad de empleos de alta calidad, dentro de los sectores de tecnología, manufactura, mantenimiento y reparaciones 	<ul style="list-style-type: none"> Aumentar servicios de reparación y mantenimiento Exportación de servicios de información <i>Defense Manufacturing Community</i> Desarrollar “Corredor Aeroespacial y Tecnológico” en el oeste
Agroindustria	Terreno fértil Mitigación de riesgo Sustentabilidad	<ul style="list-style-type: none"> Transformar el sector hacia la agrotecnología para el desarrollo de agricultura de valor Aumentar la producción para satisfacer el consumo local Aumentar las exportaciones 	<ul style="list-style-type: none"> Programas de inversión en tecnología para agricultura <i>Food Tech Lab</i> Programas hidropónicos Producción agrícola sustentable y viable
Turismo y economía del visitante	Somos la única Isla en el Caribe parte de los Estados Unidos. Representa 43% valor añadido en sector de alojamiento de turistas	<ul style="list-style-type: none"> Creer el turismo Aumentar y atemperar las experiencias existentes con las cambiantes necesidades de los consumidores Recuperación de capacidad aérea y marítima 	<ul style="list-style-type: none"> Impulsar estándares de servicio y calidad Reevaluar créditos contributivos para crecer la industria Desarrollar activos y crecer la oferta de alojamiento Infraestructura inclusiva y rotulación e información para el turista
Tecnología de la información	Mejora la calidad de vida, promueve el desarrollo de destrezas de calidad, y nos prepara para competir en un entorno global altamente volátil	<ul style="list-style-type: none"> Trabajar junto a la Academia para producir recursos de calidad con capacidades y certificaciones necesarias; 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Academy Meets the Industry</i> <i>Fideicomiso de Ciencia y Tecnología</i> Centros de innovación Laboratorios 5G
Negocios locales (PyMEs)	Aportan en la producción y distribución de bienes y servicios, con un gran potencial de generación de empleos, y se adaptan a las nuevas tendencias tecnológicas	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer el ecosistema de apoyo a PYMES para que puedan participar en los mercados globales 	<ul style="list-style-type: none"> Agilidad de proceso de permisos y Creación del Centro Único de Servicio Coordinación para aumentar oportunidades de acceso a capital Propuestas reforma contributiva e inventivos Proveer apoyo para que puedan proveer sus productos y servicios en mercados globales
Sectores emergentes	Promueven la inversión interna y externa, y dan paso a la inserción en las cadenas de suministro en la isla y en el extranjero	<ul style="list-style-type: none"> Apoyar la inversión en proyectos de innovación, que aporten al desarrollo local y nos posicionen en un marco competitivo a nivel global 	<ul style="list-style-type: none"> Creación de estructura de <i>Small Business Innovation Research</i> en Puerto Rico <i>Blue Economy</i> Tecnologías de fuentes de energía alternativas y renovables



Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Biociencia





Integración local y mundial

Biociencia

Puerto Rico tiene sobre 60 años de experiencia en biociencias alrededor de la manufactura, convirtiéndose en un líder mundial en la producción de biofármacos y creando un talento de clase mundial.

Biociencia es parte de nuestro ADN.



El exportador más grande biofarmacéuticos en los EE. UU.



La concentración más grande de expertos en manufactura farmacéutica y de equipos médicos en los EE. UU.



La mayor proporción de graduados STEM en los EE. UU.

94,000

Empleos relacionados a la industria de biociencias



La escuela de ingeniería de la Universidad de Puerto Rico, recinto de Mayagüez, está dentro de las mejores en los EE. UU.

+ 50 años

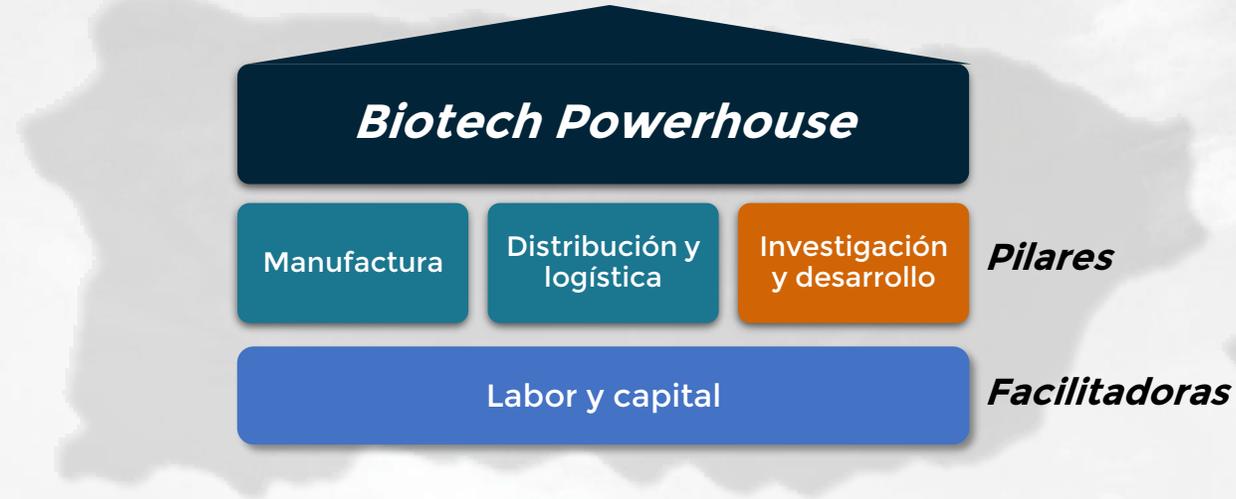
Experiencia en manufactura de farmacéuticos y equipos médicos

+ 30 años

Experiencia en manufactura de esterilizantes

\$53B

Total de exportaciones de productos de Biociencia



Por lo tanto, el Gobierno de Puerto Rico debe aumentar su inversión en R&D como porcentaje de su PID, y debe facilitar la creación de centros de investigación de clase mundial





Integración local y mundial

Biociencia

Puerto Rico ha dado comienzo al desarrollo de activos estratégicos en el mundo de ciencias, sin embargo, aún falta más.

Muestra de compañías de farmacéuticos y dispositivos médicos (+500 empleados) establecidos entre 1943 y 1989



Eventos del sector privado (no exhaustivo)

Startups de biotecnología CytImmune Therapeutics y Biosimilar Sciences establecidos en Puerto Rico



Creación del Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico



Se aprueba el plan maestro de Science City District



Creación del Centro Comprensivo de Cáncer (CCC)

Ley 101 de 2008 crea incentivos contributivos para investigaciones científicas



Inauguración del MSRC

Demolición Oso Blanco



Construcción de Science City District Laboratory Road y Environmental Research Lab

Inauguración del CCC



Inauguración del CCC Hospital

Piso de Neuro plasticidad abre en 2022



Plan Fiscal asigna \$10M/ano por 7 años para dar estabilidad y acceso a fondos federales

Eventos del sector público (no exhaustivo)



Fuente: Análisis equipo Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)



Integración local y mundial

Biociencia

Cuando comparamos con otros estados, Puerto Rico aún tiene mucho por mejorar.

Mejores:



Métricas de R&D 2018 y 2019

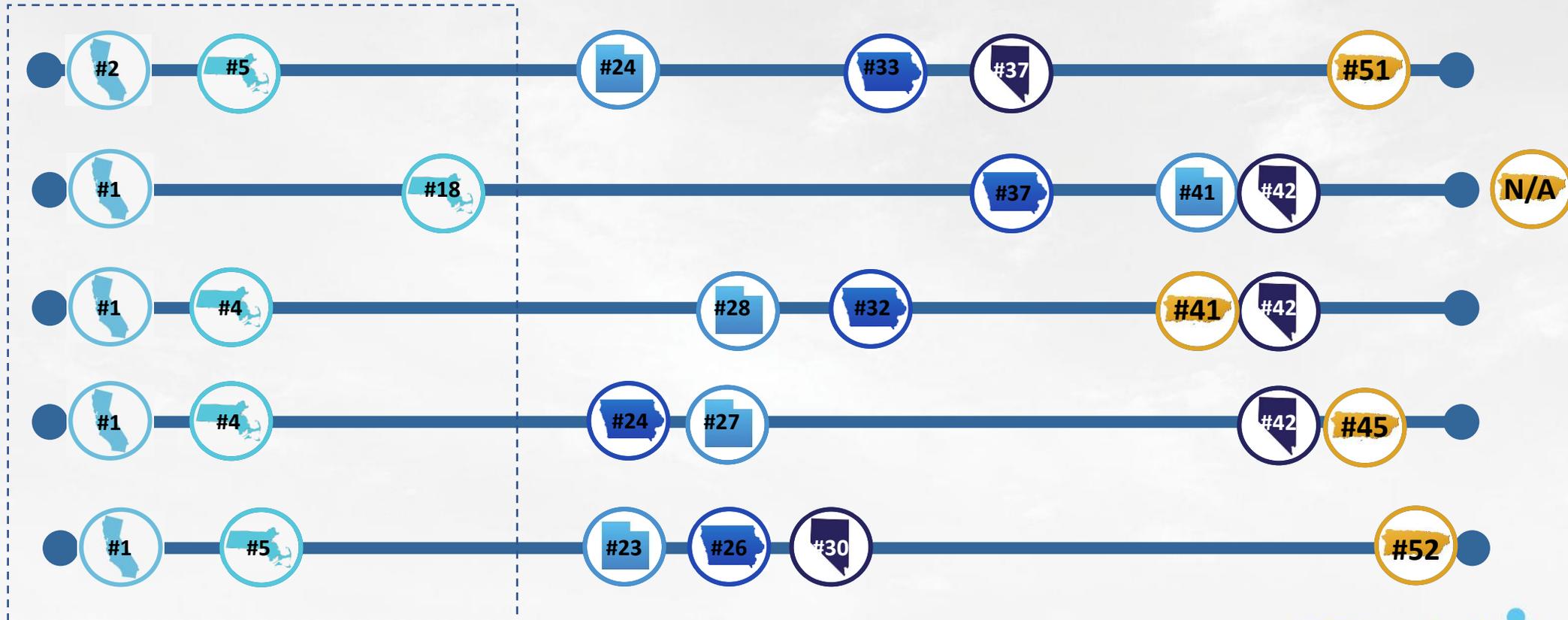
Federal R&D Obligations Rank (2018) Fondos federales asignados en subvenciones y otros medios para R&D ese año

State Gov R&D Expenditures Rank (2019) Fondos estatales utilizados para R&D ese año

Academic Research Space Rank (2019) Espacio de investigación de instituciones académicas del Estado

Doctorate Recipients Rank (2019) Personas que reciben un doctorado ese año

Utility Patents Issued to State Residents Rank (2019) Patentes de utilidad emitidas a particulares y empresas del Estado





Integración local y mundial

Biociencia

Debemos darle visibilidad e importancia a las compañías más pequeñas de biotecnología que están llegando y desarrollándose desde Puerto Rico.

Creación del “Cluster de Biotecnología”

Objetivos:

Promover **nuevas tecnologías** y compañías de Puerto Rico

Promover **iniciativas de apoyo** a la industria

Estimular la **colaboración** entre la **academia** y la **industria**

Promover **política pública** que favorezca esta industria



El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) e *InvestPR* lideran el proceso de organización de estas empresas emergentes para poder lograr masa crítica que sea capaz de colaborar y desarrollar política pública que ayude al sector

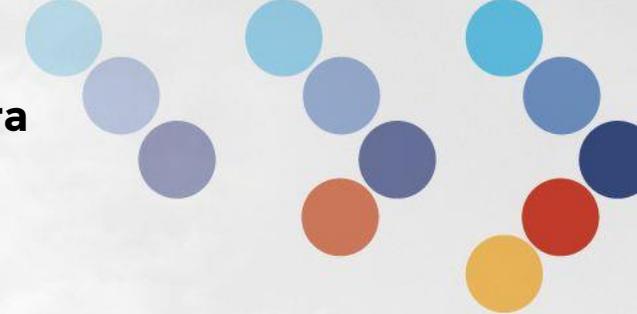




Integración local y mundial

Biociencia

Transformar la Universidad de Puerto Rico en líder internacional para la investigación médica, estructura molecular y biología celular, neurociencia, cáncer, nanotecnología y otras materias relacionadas



Inversión en Centro de Investigación de Ciencias Moleculares
MSRC: Molecular Science Research Center



Iniciativas en curso



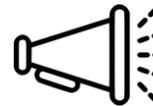
Apoyar la incorporación del Centro al sector privado y reclutar el mejor talento



Finalizar la infraestructura esencial para la atracción de compañías e investigadores de biotecnología



Proveer los fondos necesarios para la estabilidad financiera en el largo plazo



Promover el centro en el exterior para atraer científicos de clase mundial

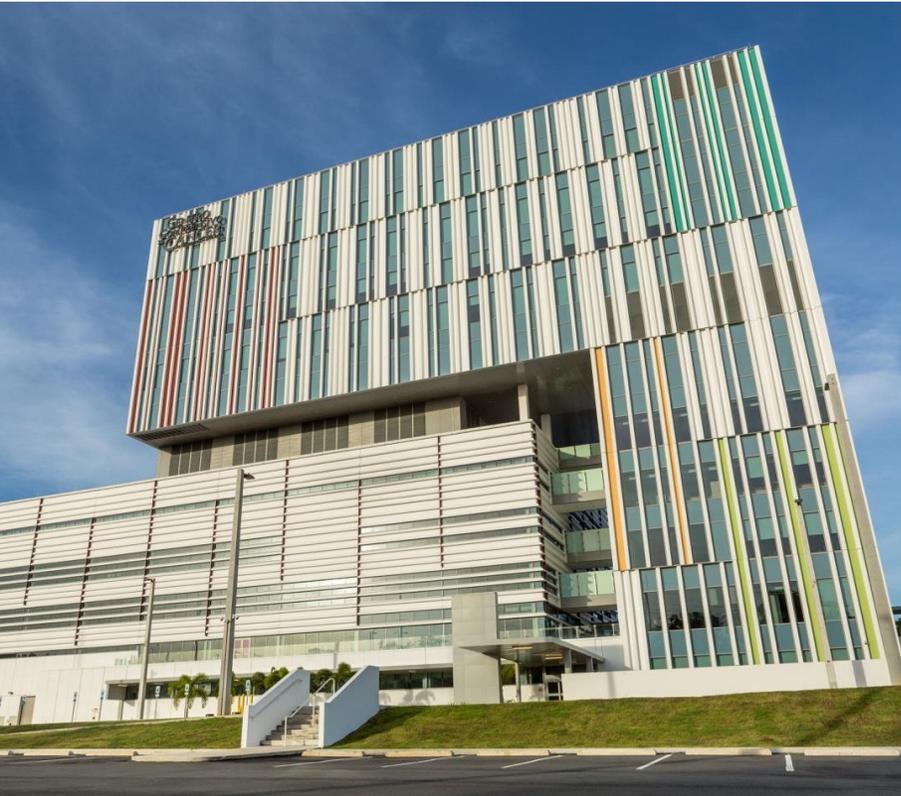


Integración local y mundial

Biociencia

Proveer el mejor servicio de cuidado a pacientes de cáncer utilizando técnicas que integren la investigación con el tratamiento y la prevención

Inversión en el Centro Comprensivo de Cáncer



Objetivos:

Erradicar el cáncer utilizando **modelo multidisciplinario** de investigación

Ofrecer programas clínicos y procedimientos de **alta tecnología**

Adiestrar médicos, científicos y otros profesionales de salud

Investigar el cáncer a nivel de **ciencias básicas y clínicas**

Crear un **ambiente colaborativo** entre científicos

Ofrecer **mejores alternativas de tratamiento** a pacientes de cáncer

Concientizar la comunidad sobre prevención del cáncer

Realizar ensayos clínicos experimentales

Factores para el éxito:



Permite desarrollar múltiples **tratamientos** y técnicas de radioterapia y radiocirugía para tratar el cáncer



Pioneros en Puerto Rico en tratamientos avanzados e innovadores contra el cáncer



Permite acortar significativamente la brecha entre el **diagnóstico** y el **tratamiento** de una forma especializada

El Gobierno proveyó fondos por los próximos 10 años para lograr hacer al centro funcional





Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Aeroespacial





Según Morgan Stanley, la industria mundial de aeroespacial, que hoy representa \$350B, puede crecer a \$1 trillón en 2040



Iniciativas en curso



Aumentar la cantidad de programas educativos enfocados en el campo aeroespacial



Conseguir licencia de la Administración Federal de Aviación (FAA, en inglés) para operar el *spaceport*



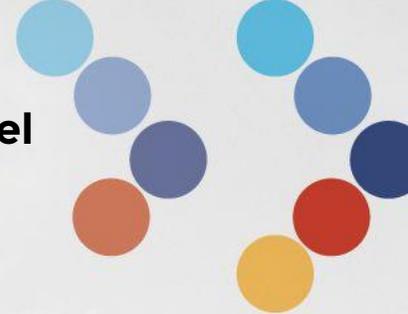
Adquirir la clasificación de *Defense Manufacturing Community* con el Departamento de Defensa (DOD) de los EE. UU.



Integración local y mundial

Aeroespacial

Apoyar las inversiones a largo plazo, que fortalezcan la innovación en seguridad nacional y expandir las capacidades del ecosistema de manufactura de defensa industrial



Lograr la clasificación de *Defense Manufacturing Community*



Objetivos:

Aumentar la **preparación** industrial y **resiliencia** a nivel militar y civil, y brindar apoyo a las comunidades

Aprovechar las **capacidades** públicas y privadas para **ofrecer infraestructura** y servicio que **mejoren** las funciones del DOD

Proveer **educación** y **desarrollo** de capital humano

Incrementar manufactura de productos para el DOD

Factores para el éxito:

Capacitación humana

Desarrollar las **destrezas** que añadan valor a estas comunidades de defensa

Investigación y desarrollo

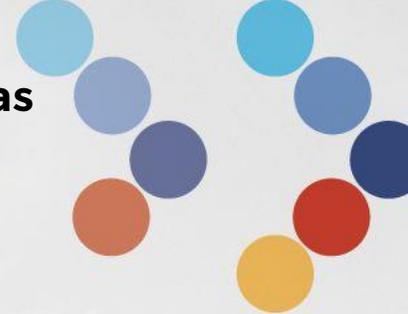
Invertir en la investigación y tecnología de la manufactura relevante a esta comunidad

Ecosistema de manufactura

Establecer **centros regionales de manufactura** para impacto a largo plazo



Facilitar el lanzamiento de naves aeroespaciales para permitir las investigaciones de microgravedad y alta tecnología



Lograr licencia de la FAA para ser *spaceport* (SPR)



Objetivos:

Proveer espacio estratégico para **manufactura** y **almacenamiento** de equipo aeroespacial

Investigar, desarrollar y probar sistemas de navegación para aeronaves comerciales y militares

Ofrecer **posicionamiento** en un **marco global** en una industria desarrollo acelerado

Factores para el éxito:

Capacitación humana

Contar con **personal capacitado** en la industria con costo laboral más bajo que en Estados Unidos

Infraestructura existente

Aprovechar el **espacio** para desarrollar este proyecto del Aeropuerto José Aponte de la Torre en Ceiba

Ubicación geográfica

Apalancarnos en la **ubicación geográfica** que permite una velocidad de lanzamiento más rápida y efectiva



Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Agroindustria





Trasformar el sector hacia la agrotecnología para el desarrollo de agricultura de valor



Objetivos:

Desarrollar agricultura de valor, con enfoque en **calidad**

Aumentar las **exportaciones** de productos agrícolas

Aumentar la **producción** para el consumo local con miras a ser autosustentables

Factores para el éxito:

Inversión en tecnología de agricultura

Adiestrar a estudiantes en agricultura de valor para que tengan las capacidades necesarias (*Food Tech Lab*)

Agricultura en ambientes controlados

Desarrollar cultivos hidropónicos

Manufactura de productos derivados

Aumentar producción de **productos derivados** que sean viables



Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Tecnología e información





Tecnología e información

Para competir en la economía global de hoy, las jurisdicciones deben aprender rápidamente a adoptar la tecnología.



Aumentar el número de personas con capacidades en destrezas tecnológicas, al mismo tiempo que aumentamos la cantidad de personas que incursionan en el mundo de la tecnología



Integración local y mundial

Tecnología e información

La cuarta revolución industrial está creando demanda para millones de nuevos trabajos, así como nuevas oportunidades para aumentar el potencial y aspiraciones del talento

Panorama de empleos emergentes para el 2024:

Empleos emergentes de mayor oportunidad

5 habilidades claves para ocupaciones



Ingeniería de computación y nube

- Computación y matemáticas ocupan la cuarta categoría de crecimiento más rápido en la demanda ocupacional. Los empleos en estas ramas se espera que crezcan 13.1%, con un incremento de 531,400 empleos nuevos entre 2014 y 2024.

Full Stack Engineer

JavaScript/Back End Developer

Cloud/DevOps Engineer

- Herramientas de desarrollo
- Desarrollo web
- Redes de computación
- Interacción humana con computadoras
- Gestión de negocios



Data e inteligencia artificial

- Analistas de investigación en operaciones y estadísticos son dos de las ocupaciones de mayor crecimiento, con unas tasas de crecimiento proyectadas en 30.2% y 33.8% respectivamente.

Big Data Developer

Data Consultant

Business intelligence Developer

- Ciencia de datos
- Almacenamiento de datos
- Tecnologías
- Inteligencia artificial
- Consultoría gerencial
- Desarrollo web



Desarrollo de productos digitales

- Se estima una necesidad promedio anual de al menos 189,200 nuevos empleos para desarrolladores de sistemas, analistas de calidad y evaluadores de productos, durante la próxima década.
- Adicionalmente, se proyecta una tasa de crecimiento de 22% entre 2020 y 2030 de estas ocupaciones. Esta tasa de crecimiento es mucho más alta que el promedio de la tasa de crecimiento conjunta de todas las ocupaciones estudiadas.

Product Owner

Agile Coach / Scrum Master

Quality Assurance Engineer

- Evaluación de programas digitales
- Desarrollo de ciclo de vida de programas
- Herramientas de desarrollo
- Manejo de proyectos
- Operación de manufactura





Se necesita diseñar e impulsar iniciativas para acompañar a nuestro talento a través de cada paso en su carrera

Se requiere apoyar a nuestros ciudadanos a través de la educación, inserción y desarrollo de sus carreras

- ➔ Facilitando la evaluación de las posibles carreras a escoger
- ➔ Promoviendo la actualización y competitividad durante las etapas medias de carrera y a través de la evolución de las industrias
- ➔ Apoyando en la inserción laboral cuando se está buscando cambios de carrera a partir de un nuevo sistema de habilidades o potenciar las que se tienen



¿Cómo se pueden cambiar las culturas laborales hacia lo digital?



Integración local y mundial

Tecnología e información

Basado en evaluaciones a nivel estatal, el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) ha identificado un programa federal para el desarrollo de la fuerza laboral que puede acelerar el proceso de cierre de brecha de habilidades requeridas en las industrias a través de programas educativos



Programas de mejoramiento de habilidades

Internados y becas

Creación de resume (CV)

Entrenamiento de personal

Programa de carreras

Piloto en conjunto

codetrotters

aws re/start

coursera



Las iniciativas propuestas serán evaluadas por el IT *Workforce Transformation Group*. De esta manera, se busca asegurar que, tanto los participantes como los empleadores (empresas), tengan mayor oportunidad de reclutamiento.





Integración local y mundial

Tecnología e información

Invertir, facilitar y desarrollar la capacidad para hacer avanzar continuamente la economía de Puerto Rico a través de empresas impulsadas por la innovación, la ciencia y la tecnología

Expandir el trabajo del Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico



Objetivos:

Estimular la **innovación**, la **comercialización** de tecnología y la creación de empleos de alta tecnología

Fomentar encuentros que permitan **intercambios**, **aprendizajes** y **desarrollo** de información

Crear riqueza y puestos de trabajo, necesarios para **mejorar el nivel de vida**

Generar conocimiento y desarrollar nuevas ideas que creen el futuro

Factores para el éxito:

Inversionistas y empresas

Proveer recursos importantes para *startups*, y crean **oportunidades** para aprovechar la innovación

Facilidades

Capitalizar las **modernas facilidades** con recursos científicos y tecnológicos para atender iniciativas académicas y de negocios

Colaboradores

Apoyar la **red dinámica** de organizaciones públicas y privadas que unen **profesionales de calibre mundial** para cumplir con la misión del Fideicomiso





Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Negocios locales - PyMEs



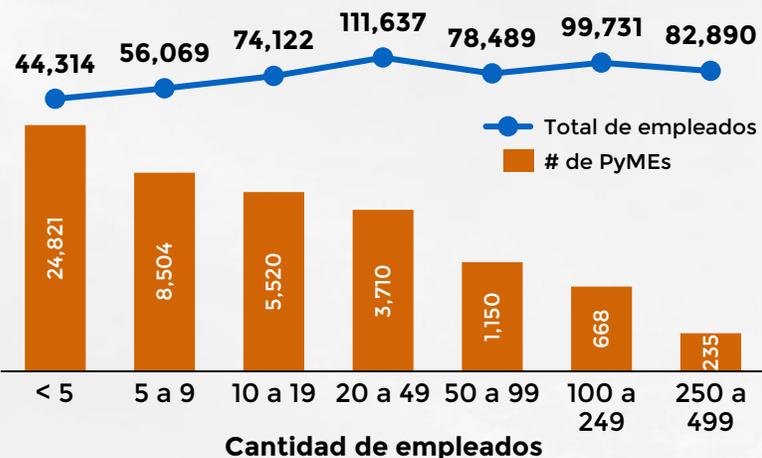


Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

El desarrollo de las PyMEs durante los últimos 10 años ha sido mínimo, con un aumento de sólo 51 nuevas PyMEs desde el 2010 al 2019

Contexto de las 44,608 PyMEs (al 2019)



- 56% cuentan con menos de 5 empleados
- 67% se ubican en la industria de ventas al por menor, servicios de salud y asistencia social, alojamiento y servicio de comida

Factores que han impactado el desarrollo



Consolidación bancaria y estándares de crédito más estrictos que afectan el acceso de financiamiento



Requerimientos en los marcos regulatorios de instituciones financieras limitan el acceso financiero a estas empresas



La falta de información y documentos sometidos, restringen el financiamiento, por falta de prueba de solvencia de estas empresas

- Se limita la capacidad de desarrollar el ambiente empresarial en industrias subrepresentadas en la Isla como la manufactura y servicios educativos

Iniciativas para mitigar estas limitaciones



Inversión por parte del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) como alternativa a la oferta limitada de las instituciones financieras



Recaudación e inversión de fondos a través de tecnologías emergentes



Ofrecer programas de orientación y adiestramientos a las empresas para asegurar el cumplimiento de información y procesos requeridos

- Aumentar el desarrollo del ecosistema de las PyMEs a un paso más acelerado que el experimentado durante los últimos 10 años



Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

Para crecer y fortalecer el empresarismo, el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) se está enfocando en 4 áreas claves...

Áreas de enfoque claves

Metas



Agilidad de Permisos

Simplificar el proceso y los requisitos para abrir, operar y mantener un negocio



Permisos Único (P.U) Simple en 48 horas y permisos de construcción (P.C) en 10 días



Acceso a Capital

Facilitar y aumentar el acceso al capital para emprendedores y empresas a través de políticas públicas



Reducir el gap de financiamiento a negocios PyMEs en Puerto Rico por 25%



Reforma Contributiva

Convertirse en la jurisdicción tributaria más baja dentro de los EE. UU e implementar una estructura tributaria sencilla y transparente



Convertirse en la jurisdicción tributaria más baja dentro de los EE. UU.



Capacitación y programas de apoyo a empresarios

Colaborar con socios estratégicos para expandir y fortalecer programas exitosos del tercer sector y el sector privado



Continuar fortaleciendo el ecosistema a través de colaboraciones con socios estratégicos para fomentar el empresarismo



Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

En esta sección, nos enfocaremos en la última, mientras que, en el próximo pilar, abundaremos en las primeras tres

Áreas de enfoque claves

Metas



Agilidad de Permisos

Simplificar el proceso y los requisitos para abrir, operar y mantener un negocio



Permisos Único (P.U) Simple en 48 horas y permisos de construcción (P.C) en 10 días



Acceso a Capital

Facilitar y aumentar el acceso al capital para emprendedores y empresas a través de políticas públicas



Reducir el gap de financiamiento a negocios PyMEs en Puerto Rico por 25%



Reforma Contributiva

Convertirse en la jurisdicción tributaria más baja dentro de los EE. UU e implementar una estructura tributaria sencilla y transparente



Convertirse en la jurisdicción tributaria más baja dentro de los EE. UU.



Capacitación y programas de apoyo a empresarios

Colaborar con socios estratégicos para expandir y fortalecer programas exitosos del tercer sector y el sector privado



Continuar fortaleciendo el ecosistema a través de colaboraciones con socios estratégicos para fomentar el empresarismo



Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

... del tercer sector y el sector privado, como lo son las organizaciones Colmena66 y Grupo Guayacán



5 años

Facilitar el emprendimiento al conectar y construir la **comunidad empresarial** para que cualquier persona pueda empezar o crecer un negocio exitoso en Puerto Rico



Planificación empresarial

✓ **245** miembros



Subvenciones

✓ **8,091** empresarios recibieron servicios



Mentoría de negocios

✓ **15,521** búsquedas en nuestro navegador de recursos



Préstamos



Formación de entidades con fines de lucro



GUAYACÁN
EST. 1996

26 años

Educar y desarrollar a emprendedores locales con el objetivo de ayudar crecer a la economía de Puerto Rico. Apoyar a innovadores y emprendedores en cada etapa de su progreso



Identificar mercados potenciales y construir un modelo de negocio

✓ **180** equipos graduados



Concurso de desarrollo de negocios con talleres, tutorías y acceso a capital semilla

✓ **\$2.25M** recaudados por graduados



Programa de desarrollo ejecutivo para ayudar a las empresas existentes a crecer

✓ **Más de 350** ejecutivos adiestrados





Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

También comenzaremos a ayudar a las PyMEs a crear o crecer su presencia en línea, brindando adiestramiento y talleres para permitirle lanzar sus productos en los mercados digitales más importantes, como Amazon, eBay y Walmart

Evolución digital de pequeñas empresas *Small Businesses' Digital Evolution*



Objetivos:

Conectar las PyMEs con asesores que ayuden a **formalizar** y **sofisticar** su operación

Guiar los procesos desde el lanzamiento, **optimización** y **crecimiento** de ventas

Proveer herramientas y adiestramientos para aumentar el **potencial** de comercio en línea

Desarrollar la **marca** y estrategias de **mercadeo**

Factores para el éxito:

Entendimiento de plataformas

Entender el **funcionamiento** de los algoritmos de los mercados en línea

Presencia de marca

Aumentar la **presencia** en los diferentes canales, para desarrollar **conocimiento** al consumidor en los mercados en línea

Tecnología

Desarrollar la **tecnología** para mantener presencia en línea de manera efectiva y que contribuya a la **expansión** de sus mercados actuales



Integración local y mundial

Negocios locales - PyMEs

En vez de gastar fondos públicos en programas redundantes, nuestro enfoque en el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio ha sido empoderar y colaborar con programas exitosos...

Mecanismos claves



Socios estratégicos



Desarrollo de facilidades

- Desarrollo de **facilidades** para impulsar conexión, como:
 - Centros Únicos de Servicio
 - Centros de emprendimiento en San Juan, Ponce y Mayagüez



Colaboración con socios estratégicos

- El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) ha provisto apoyo a integrantes del ecosistema y muchas organizaciones, incluyendo a sus **socios estratégicos** como Grupo Guayacán, Colmena 66, el Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico, entre otros
- Somos parte de las juntas de muchas de estas organizaciones para integrarnos y apoyar sus esfuerzos prioritarios
- CDBG-DR también ha provisto apoyo directo a incubadoras y aceleradoras de talento



Integración local y mundial

SECTORES ESTRATÉGICOS

Turismo y economía del
visitante





Desarrollar nuevos y revitalizados programas para promover el crecimiento del turismo local e internacional

Objetivos:

Creer el **inventario de alojamiento**

Aumentar el portafolio de **actividades de entretenimiento**

Capitalizar oportunidades que ofrecen el clima y la geografía de Puerto Rico



Factores para el éxito:

Paradores de Puerto Rico

Crear una nueva identidad, bajo reglamento nuevo revisado, para **renovar** y mejorar la oferta de alojamiento

Mesones gastronómicos

Desarrollar una nueva **definición** y proveer más **apoyo** para aumentar la cantidad de restaurantes y **resaltar oferta culinaria**

Turismo náutico y deportivo

Capitalizar las oportunidades de turismo costero, marítimo y deportivo que ofrecen las casi 300 millas de costa que tiene Puerto Rico



Queremos mejorar y aumentar la calidad de la propuesta de actividades turísticas dentro de una economía sostenible

Objetivos:

Aumentar las **experiencias turísticas** y mejorar las existentes

Impulsar el **consumo y la producción sostenible** y la agricultura responsable

Promover el **uso sostenible de los océanos** y recursos marinos



Factores para el éxito:

Elevar experiencias

Desarrollar el programa de **calidad turística y estudio de investigación sobre el turista interno** que permitan identificar las necesidades cambiantes de los turistas

Agroturismo

Generar un desarrollo económico responsable para las comunidades remotas en la montaña

Ecoturismo y eco estancias

Desarrollar programas bajo **destino verde** y promoción a través de plataformas de Voy Turisteando y la Compañía de Turismo de Puerto Rico



Integración local y mundial

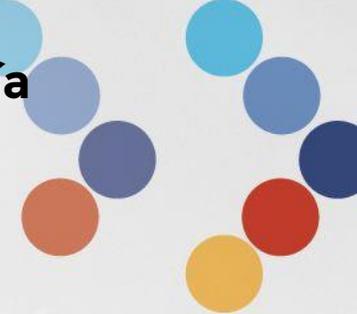
SECTORES ESTRATÉGICOS

Sectores emergentes





Desarrollar e incentivar el sector agrícola de alta tecnología centrándonos en ampliar el acceso a las tendencias de la agricultura y la tecnología.



Iniciativas futuras



Lanzar el programa acelerador **de tecnología agrícola** para ayudar a las *startups* a desarrollarse adecuadamente sin el temor de fracasar en sus primeros cinco años



Lanzar un programa de **granja vertical** en asociación con el Comité de Evaluación y Disposición de Bienes Inmuebles y comenzar a utilizar edificios y escuelas abandonadas para dicha propuesta



Lanzar un programa competitivo de **“alta tecnología para agricultores”**, basado en propuestas con pautas específicas, incluido el mantenimiento continuo para impulsar la próxima generación de AgTech



Economía azul



Apoyar el crecimiento económico sostenible a través de los sectores relacionados con los océanos: pesca y acuicultura.

Iniciativas futuras



Lanzamiento de **dos startups** a través del programa acelerador *HATCH Accelerating Sustainable Aquaculture*



Asociación con **Bluetide**

- *Workers Coop* ayuda a los pescadores a escalar asegurando economías de escala de precios
- Programa piloto con hoteles para la restauración de corales marinos



Programa de certificación de pesca local para restaurantes (SEAL)



Educar y adiestrar una fuerza laboral en acuicultura



Perseguir, junto con el Departamento de Recursos Naturales, el fortalecimiento y la reforma del marco político y legislativo necesaria



Integración local y mundial

Sectores emergentes

Promover la economía circular para fabricar productos de valor añadido y reducir los residuos de vertederos.

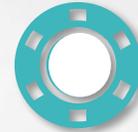
Bioeconomía



Iniciativas futuras



Incentivar proyectos específicos de reciclaje, comenzando con:



Reciclar gomas con un componente de valor añadido: conversión a productos como mantillo, pisos de parques infantiles, entre otros



Reciclar plástico PET devolviéndolo a la materia prima para fabricar otros materiales de embalaje



Incentivar a las empresas que utilizan artículos reutilizados como botellas de vidrio, plástico PVC y otros



Atraer o desarrollar empresas que cuenten con los conocimientos necesarios para establecer los programas

PRopósito



Integración local y mundial

**Conectividad en Red Logística Global
/ Exportación**





Integración local y mundial

Puerto Rico necesita desarrollar capacidades de logística para igualar las que tienen nuestros mayores competidores.

Conectividad en red logística global

Áreas	Instalación	SJU	BQN	SIN	MIA	BRU	AMS
 Camiones	Seguimiento en vivo (ubicación / temperatura)	✓	<i>Desconocido</i>	✓	✓	✓	✓
	Certificación <i>CEIV</i>	-	-	✓	✓	✓	✓
 Integrador	Instalaciones de control de temperatura	✓	-	✓	✓	✓	✓
	Servicios de valor añadido	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	✓	✓	✓	✓
	Seguimiento en vivo (ubicación / temperatura)	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	✓	✓	✓	✓
 Aduanas	Certificación <i>CEIV</i>	-	-		✓	✓	✓
	Prioridad de	✓	-		<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>
 Asistencia en tierra	Activo en la comunidad farmacéutica	-	-	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>
	Instalaciones de control de temperatura		-	✓		✓	✓
	Dollies refrigerados/Áreas de recarga	-	-	✓	<i>Desconocido</i>	✓	✓
	Prioridad de despeje	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>	✓	<i>Desconocido</i>	✓	✓
 Aeropuerto	Certificación <i>CEIV</i>	-	-	✓	✓		
	Rol clave en la comunidad farmacéutica	-	✓		✓		
	Estatus <i>FTX</i>	-	-		✓	<i>Desconocido</i>	<i>Desconocido</i>
 Capacidad de líneas aéreas	Participante de farmaaéreo	-	-				-
	Certificación <i>CEIV</i>	2	0	18	15	11	18
	# destinos de carga '19	10	2	21	55	31	35
	# destinos de fuselaje ancho '19	4	0	81	50	37	85

Fuente: Estudio sobre Potencial de Transbordo en Puerto Rico para el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC), por Seabury Cargo





El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio realizó un estudio para evaluar el potencial de Puerto Rico como un centro de transbordo, que evolucionó hacia el aumento de la conectividad para los transportistas en Puerto Rico.

Objetivo del proyecto



Si bien este proyecto comenzó como un estudio del potencial de Puerto Rico como centro de transbordo de carga aérea...



...desde entonces, el enfoque del proyecto se ha convertido en un tema más amplio y relevante para la economía de Puerto Rico...



...para mejorar la conectividad de los transportistas locales y convertirse en la mejor puerta de enlace logística de farmacéuticos de su clase.

Resultados claves del proyecto



Se identificaron varias iniciativas prácticas para **aumentar directamente la conectividad** (y los transbordos)...



...con un camino claro hacia adelante para **desarrollar habilitadores de conectividad** (demanda, infraestructura y capacidades)...



...y una recomendación para establecer un **equipo de logística enfocado** para capacitar, comunicar y ejecutar.



Para desarrollar la conectividad para los transportistas, existen oportunidades tácticas a corto plazo y facilitadores a mediano y largo plazo que tendrán el mayor impacto.

Desarrollar conectividad para transportistas locales

Oportunidades tácticas:
Materializar pasantías y paradas tecnológicas adicionales en el aeropuerto de Aguadilla

Defender lo que tenemos:
Desarrollar *hub carriers* y mantener vuelos PAX de fuselaje ancho desde las principales empresas de EE. UU.

Iniciativas a largo plazo:
Desarrollar operaciones *starburst* y añadir vuelos de pasajeros a Europa

La conectividad está habilitada por la demanda, la infraestructura y las capacidades locales

Facilitar la demanda de carga aérea de Puerto Rico
Aumentar la demanda para impulsar una mayor conectividad

Asegurar que la infraestructura no sea una restricción
Estudiar los requisitos del remitente e identificar las mejoras prioritarias de la infraestructura

Construir un equipo para ejecutar y comunicar
Comercializar todo el potencial de las capacidades de Puerto Rico

Próximos pasos



- Establecer un equipo interino de **expertos** (exjefe de carga de Avianca y exjefe de Schiphol Cargo)
- Desarrollar un **plan de transferencia de conocimiento**
- **Ejecutar** iniciativas de conectividad



- Evaluar los requisitos logísticos de los remitentes en detalle para cerrar la brecha y **priorizar las mejoras de infraestructura y manejo**
- Solucionar problemas de datos



- Desarrollar un **plan de comunicaciones y divulgación** y ejecutarlo: conferencias y lanzamiento



Integración local y mundial

Inversión y promoción



Incentivos alineados con la estrategia de sectores, atrayendo a empresarios y empresas para que inviertan y hagan negocios en Puerto Rico.



Integración local y mundial

Inversión y promoción

Invest Puerto Rico ya está ejecutando su estrategia de promoción dirigida a la atracción de inversión foránea.



PRopósito 



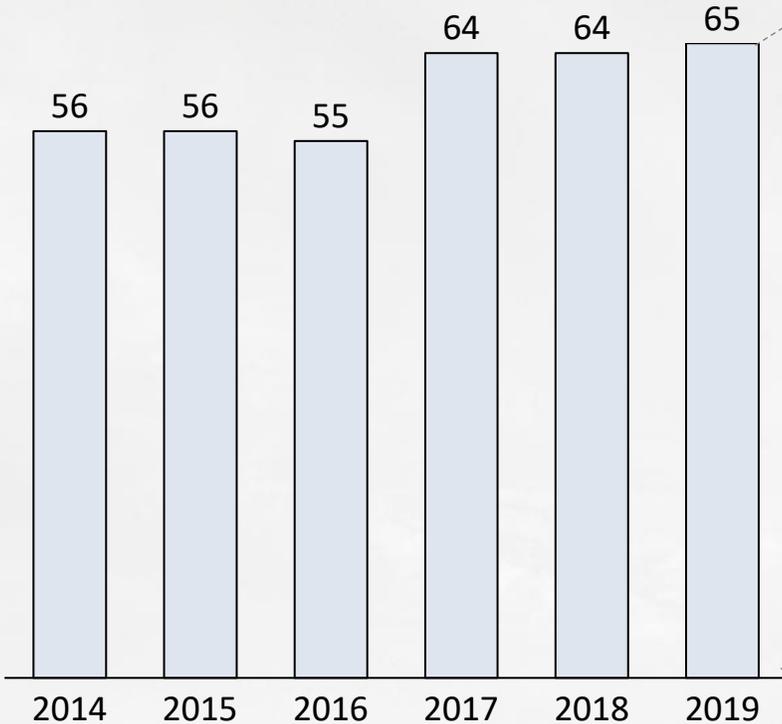
Emprendimiento



Emprendimiento

Históricamente Puerto Rico ha obtenido bajas puntuaciones en la clasificación de facilidad para hacer negocios¹, para renovar nuestra calificación tenemos que mejorar 5 variables claves.

Clasificación de Puerto Rico por año de participación
Posición por año de 164 países con



Meta:

❖ Convertirnos en un competidor global superior para hacer negocios



	PR Rank	Variables* Claves	PR	vs Top 10	
Establecer un negocio	59	# de procedimientos	6	3	-3
Energía	92	Reliability Index	3	8	5
Permisos de construcción	143	Día	165	74	-91
Pago de contribuciones	163	Horas	218	90	-128
Registro de propiedad	161	Días	190	1.5	-188.5

Rank Group: Top 50, 50-100, 100-191

Liderado por el DDEC DDEC participa



¹Debido a que en 2019 el ranking de *Ease of Doing Business* fue descontinuado por el *World Bank* el *Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)* esta en proceso de integrarse al *IMD World Competitiveness Center*.

Fuente: Doingbusiness.org



Emprendimiento

Vislumbramos un ecosistema empresarial ágil y competitivo en el que las empresas puedan innovar y ajustarse para ser más competitivas.

Áreas de enfoque

Objetivos claves

Esfuerzos en progreso

Indicadores claves

Agilidad de permisos

- Simplificar el proceso y los requisitos para abrir, operar y mantener un negocio
- Maximizar el uso de la tecnología para mejorar la eficiencia, crear un proceso ágil y servir mejor a los ciudadanos.

- Desarrollo de nuevo sistema del SBP y del sistema de conexión inter agencial IDEAL
- Desarrollo de *dashboard* para medir productividad
- Transformación de permisos: agilizar y simplificar la forma de obtener permisos
 - Foco en Permiso Único y Permiso de Construcción

- Tiempo para emitir permisos
- Número de HDR*s y subsanaciones

Acceso a capital

- Facilitar y aumentar el acceso al capital para emprendedores y empresas a través de políticas públicas

- Programa de financiamiento de PyMEs
- Fondo de Fondos para capitalizar riesgo
- Fondo de inversiones estratégicas para ciertas categorías de inversiones en negocios

- Medición de diversas fuentes de financiamiento y montos otorgados (préstamos, financiamiento semilla)
- *Return of investments* (ROI) de inversiones

Reforma contributiva

- Convertirse en la jurisdicción tributaria más baja dentro de los EE. UU.
- Tener una estructura tributaria sencilla y transparente

- Diseño de reforma tributaria simplificada y dirigida en proceso

- Disminución de la evasión de impuestos
- Aumento en nivel de recaudación
- Nivel de transparencia tributaria (al público)

Registro Público

- Asegurar un apropiado nivel y proceso de registro de propiedades

- Transformación de Caribe y digitalización del proceso de registro de propiedades

- Reducir la cantidad de registros de propiedades en espera
- Reducir el tiempo de espera para registrar propiedades

¹ HDR = "Help Desk Request" o Solicitud de Soporte Técnico



Emprendimiento

Permisos

Para facilitar la obtención permisos para la creación de negocios, se debe tener como objetivo principal mejorar la experiencia del cliente...

Lo que busca el empresario...

Montar su negocio...

Emprender y hacer negocio para la creación de capital

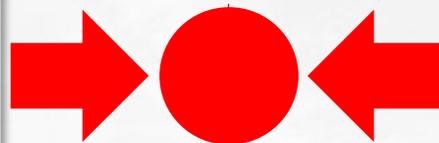
Facilidad y agilidad...

Obtener la aprobación de un permiso en el menor tiempo posible

Simplificación...

Facilidad en poder solicitar documentación requerida en otras entidades requeridas para el permiso

Punto de
convergencia



... responsabilidad del Gobierno



Garantizar el uso de terrenos según aprobado por las entidades concernientes



Asegurar el mínimo impacto y protección del ambiente en los proyectos realizados



Facilitar la obtención de permisos a través de la consolidación de trámites en unos permisos específicos



Emprendimiento

Permisos

...Sin embargo, para mejorar la experiencia del cliente se requiere que se mitiguen los obstáculos confrontados durante la evaluación de las solicitudes

Tipos de permisos

Permiso Único

Licencias y certificaciones

Permiso de construcción consolidado

Permiso único incidental operacional

Componentes del permiso

- Solicitud de permiso más común para llevar a cabo un negocio en la Isla
- Consolidación del permiso de uso, certificación de exclusión categórica, certificación de prevención de incendios, licencia sanitaria, entre otros
- Solicitudes adicionales de licencias relacionadas a los componentes de rentas internas y otros
- Consolidación de actividades relacionadas a la construcción, remodelación, demolición, entre otros
- Inclusión de evaluación ambiental a base de las actividades solicitadas
- Recolección de las solicitudes incidentales cuando ya constan de un permiso de construcción y son para unos usos específicos

Restricciones y dificultades en evaluación de permisos

Falta de Estandarización y actualización...

- Alto volumen de casos no ministeriales a evaluar se debe a...
 - Falta de **actualización** de Planes de Ordenamiento Territorial a nivel Municipal
 - Falta de **estandarización** y/o alineación entre zonificaciones de uso y restricciones a nivel Estatal y Municipal

Priorización del Proceso a base de Experiencia del Cliente...

- Alto grado de **complejidad** en requisitos a nivel de leyes, reglamentación y ordenes administrativas a través de diversas entidades gubernamentales
- **Necesidad educación** y comunicación para minimizar errores y falta de obtención de información para poder expedir permisos de manera oportuna

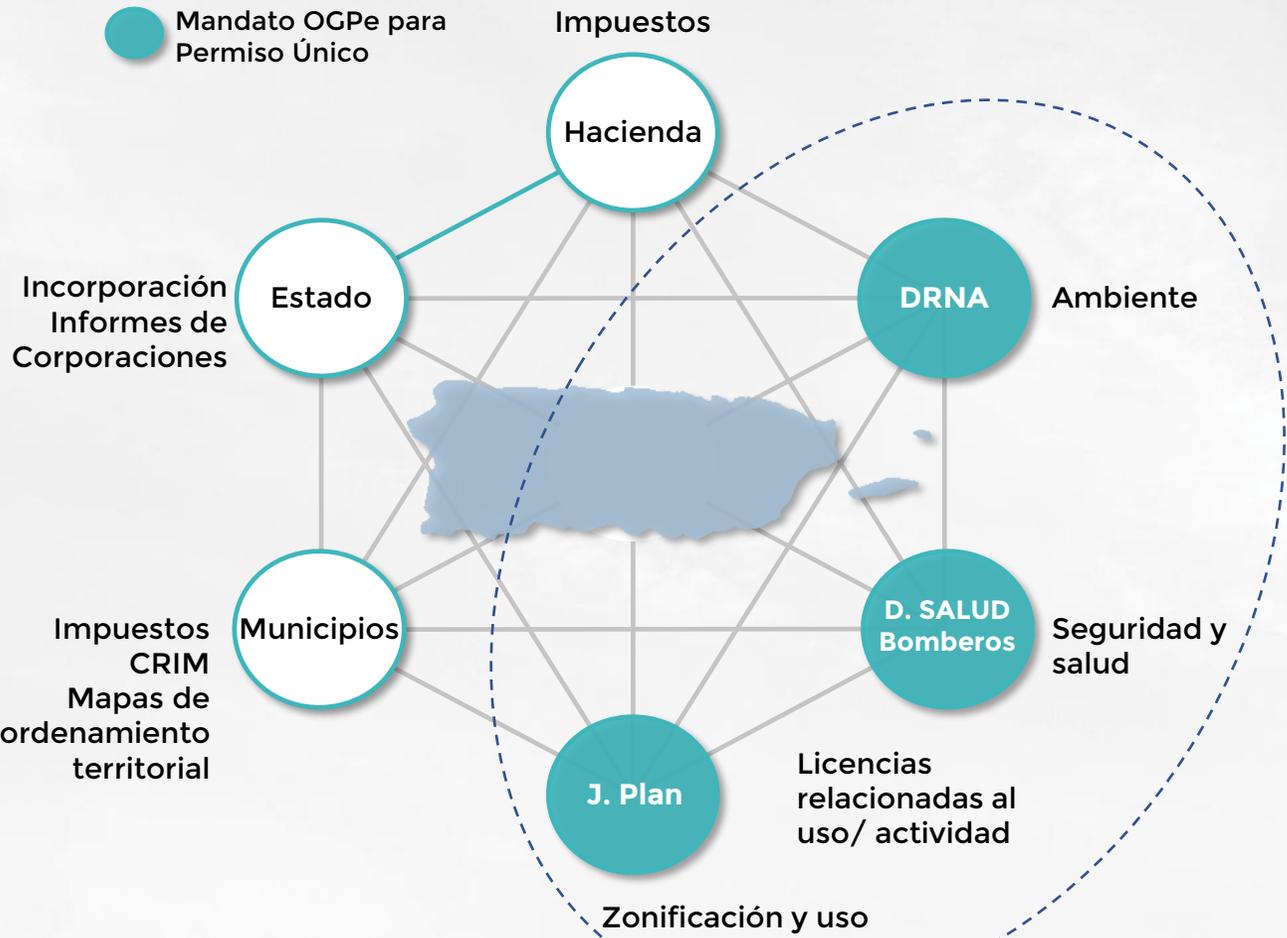


Emprendimiento

Permisos

OGPe tiene el mandato de administrar los permisos de uso, determinación ambiental y licencias, pero necesita de otras entidades gubernamentales para la emisión final de los permisos

Alcance de OGPe



Riesgos a cubrir en la evaluación

USO

- Que el **uso de un negocio** en Puerto Rico está **lineado con la planificación y uso de zonas** estipulada por la Junta de Planificación y municipios

AMBIENTE

- Que el **uso del terreno** o de los recursos adyacentes, así como la actividad del negocio, **no interfiera con el equilibrio del ambiente** y las normas

SEGURIDAD Y SALUD

- Que la actividad del **negocio no genere riesgos de seguridad o salud pública** y que este en cumplimiento con las normas y códigos aplicables

LICENCIAS ACTIVIDADES

- Que las **actividades** que se consideran **sensibles o intercedan con política pública** estén **regularizadas, controladas** y acordes con la norma

**IMPUESTOS
CRIM
INCORP.**

- Apoya a otras agencias a cubrir riesgo de evasión de impuestos, negocio ilegal para garantizar cumplimiento

Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC); análisis de equipo



Emprendimiento

Permisos

La transformación de la experiencia de solicitud y obtención del Permiso Único y el Permiso de Construcción en Puerto Rico se concentra en acercarse al problema desde varios frentes de análisis...

Frentes de análisis y mejoras

Descripción de frente

Resultado esperado

Transformación de permisos

Análisis de los requisitos

El análisis incluye el inventario de requisitos aplicables detrás de un permiso y el entendimiento de estos desde la perspectiva de su importancia, valor, riesgo a minimizar y el rol dentro de la obtención del permiso

Asegurar que los requisitos son los necesarios para minimizar los riesgos asociados a cada permiso. Proponer cambios legislativos y/o interagenciales de ser necesario

Análisis de los procesos (experiencias del cliente/analista)

El análisis busca analizar y mejorar el flujo de actividades que vive el cliente (usuario del SBP) y el analista/técnico que evalúa el caso de cada permiso requerido, desde una perspectiva de mejoras guiadas a la eficiencia y simplificación

Garantizar que los flujos (experiencias) que vive el usuario y el analista son lo más eficientes, simples de entender y navegar para así disminuir errores y tiempos de aplicación, evaluación y obtención

Análisis de acuerdos interagenciales / municipales

El análisis busca identificar las interacciones entre las entidades gubernamentales concernidas con la obtención de permisos (junta de planificación, municipios, hacienda, entre otros)

Asegurar que los roles y objetivos están alineados en función de la atención al usuario, y de la aplicación de la ley, reglamento y normas aplicables

Mejoras al sistema

El frente consiste en desarrollar un sistema y sistemas adjuntos (SBP e IDEAL) que sean robustos y flexibles para apoyar los flujos de permisos y los cambios que se requieran de forma constante, dando apoyo al usuario y a los analistas/ técnicos durante la experiencia

Garantizar un SBP e IDEAL robustos, que den respuesta rápida y que estén alineados con las recomendaciones provenientes de los análisis anteriores



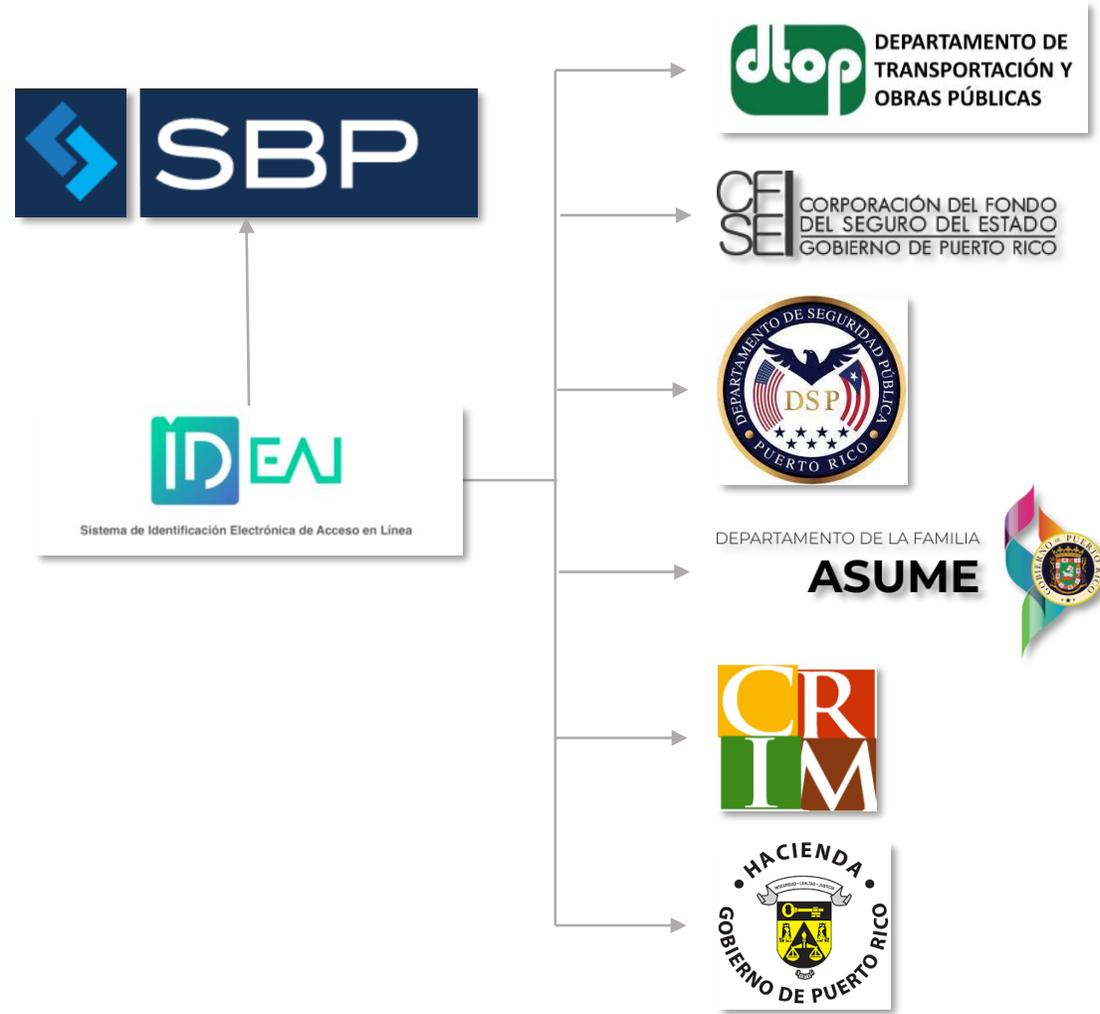
Emprendimiento

Permisos

...Y la integración de IDEAL al sistema del Single Business Portal (SBP) facilitará y agilizará la obtención de documentos.

Optimización de la tecnología para el SBP¹

- La integración con los sistemas operativos del gobierno central a través de IDEAL, sistema actualmente en función, simplifica el proceso del cliente para la obtención de documentos al integrar: CRIM, registro de la propiedad, Hacienda, entre otros
- Con la integración de IDEAL todas las licencias requeridas para el Permiso Único *van a ser automáticas*



¹SBP= Single Business Portal
Fuente: Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) y PRITS; análisis de equipo



Emprendimiento

Acceso a capital

Los esfuerzos del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) se centran en facilitar y aumentar acceso a capital para emprendedores y empresas.

Detalle de esfuerzos actuales

Programa de financiamiento PyMEs:

- Iniciativa del BDE junto al Tesoro de EE. UU., para implementar un programa de financiamiento a través de banca local y cooperativas
- Tiene como requisito un pareo de privados, que reduce el riesgo y permite al banco a financiar

Inversión en capital de riesgo:

- A través del mismo programa se estará trabajando con manejador de fondos para hacer inversiones de capital de riesgo a través de un tercero experto

Fondo de Fondos:

- El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)) además, trabaja en un fondo de fondos para capital de riesgo
- Propósito: participar en inversiones para impulsar negocios, reducir riesgos para inversionistas/bancos
- Alianza con el Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico para apoyar su brazo de inversiones

Propuesta de legislatura para un fondo de inversión estratégica

- Tres categorías: inversiones para cerrar brechas de habilidades fundamentales, programas de capitalización para pequeñas empresas, y para empresas de alto crecimiento



Metas para el futuro

- ➔ Medición de diversas fuentes de financiamiento y montos otorgados (préstamos, financiamiento semilla)
- ➔ ROI de inversiones

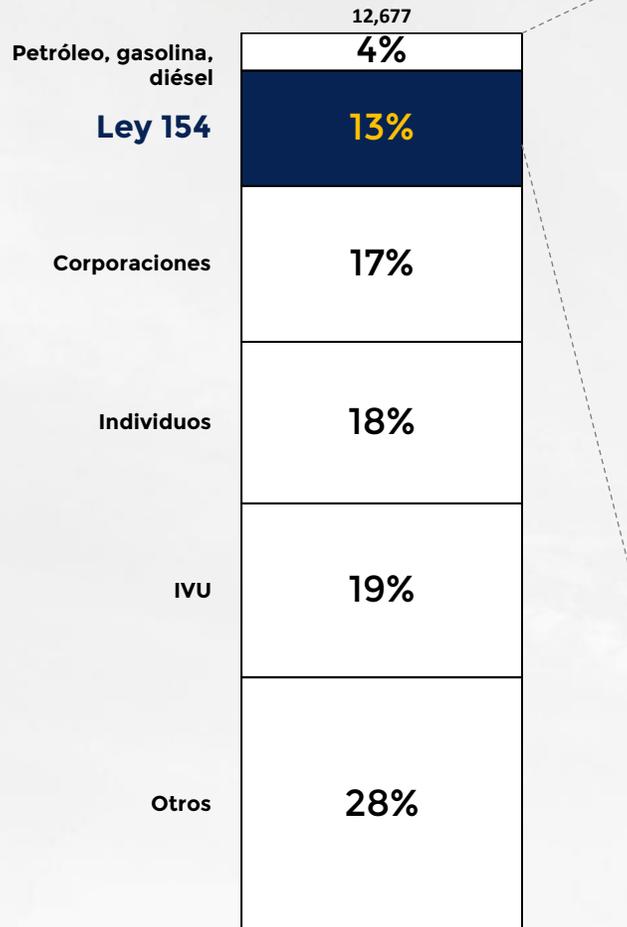




Emprendimiento

Reforma contributiva

Proyección de ingresos netos fondo general
\$MM, año fiscal 2022



Los ingresos de la Ley 154 ya están encaminados a ser asegurados luego de más de 10 años de incertidumbre a nivel federal, dando paso a los cambios contributivos que necesita la economía local.

Contexto histórico

- Los recaudos ingresados al fisco bajo la Ley 154, representan una porción sustancial de la base contributiva *net*a que ingresa al Fondo General
- En forma agregada, la imposición fiscal a los grupos sujetos a la Ley 154 ha sido entre \$1.6 y \$1.8 billones anuales.
- Aún más importante, las empresas bajo el régimen de la Ley 154 son un componente clave de la base de empleo de Puerto Rico y del ecosistema industrial y profesional de Puerto Rico (representa casi el 8% de los empleos en la isla)
- En septiembre 2020, el Tesoro Federal propone eliminar la capacidad de las entidades beneficiarias para poder reclamar un crédito contra sus contribuciones sobre ingresos federales y en Diciembre 2021 el Tesoro Federal publicó la reglamentación final en donde otorgó un período de transición de un año
- En adición, el *Global Intangible Low-Taxed Income* (GILTI) también considera cambios que presentarían un aumento en contribuciones a nivel federal para entidades foráneas operando en Puerto Rico

Coyuntura de cara al futuro

- En mayo 2022, el Secretario de Hacienda y el Tesoro Federal lograron llegar a un acuerdo preliminar que facilitará el fin del arbitrio del 4% por una comparable más alta con la tasa mínima global de 15%
- Si Puerto Rico convierte en ley, el lenguaje presentado al ente federal, las entidades beneficiarias podrán reclamar con certeza la contribución sobre ingresos que paguen al Fondo General

Hitos: ● Completado ○ No completado

- Llevar a cabo negociaciones con el Tesoro Federal
- Presentación Proyecto de Ley para legislación
- Aprobación de legislación
- Transición 1 de enero de 2023



Emprendimiento

Reforma contributiva

Para estimular la actividad económica, debemos implementar reformas para simplificar significativamente el proceso de pago de impuestos, hacerlo más justo y que a la misma vez promueva la inversión y el empleo



Detalle de esfuerzos actuales

El Gobernador designó un grupo de asesores para evaluar el sistema de impuestos de Puerto Rico y someter propuestas para diseñar un sistema tributario justo, eficiente y que promueva el desarrollo económico de Puerto Rico, siempre **considerando el principio de neutralidad fiscal.**

- Integrantes liderados por:
 - *Hon. Francisco Parés Alicea, Secretario del Departamento de Hacienda*
- Representantes de AAFAF, Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC), OGP, CRIM, Colegio de CPA, Cámara de Comercio, Asociación de Economistas, Asociación de Industriales y más colaboradores del sector privado y público

Metas para el futuro

La encomienda considera:

1. Ingresos personales simples y equitativos
 2. Simplificar y reducir contribuciones a ingresos corporativos (particularmente de PyMEs locales)
 3. Gravámenes municipales eficientes y equitativos
 4. IVU o tributación a consumos más eficiente
 5. Licencia y derechos simplificados
 6. Promover el cumplimiento minimizando la evasión y fraude para agrandar la base contributiva
- ➔ Ser la jurisdicción tributaria más baja dentro de EE. UU.
 - ➔ Reducir las tasas máximas para individuos y corporaciones, de manera que incentive el trabajo y la producción
 - ➔ Simplificar sistema contributivo a uno más eficiente y transparente

Fuente: Propuesta Preliminar al gobernador del grupo asesor para simplificar y mejorar el sistema contributivo en Puerto Rico (Mayo 2022)

PRopósito 



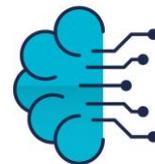
Ciudadanos competitivos

PRopósito 

Para lograr ser una jurisdicción competitiva para hacer negocios en el siglo 21, la fuerza laboral y el capital humano tienen que ser diestros en destrezas digitales.



Incrementar el número de talento disponible para cubrir las necesidades actuales del sector tecnológico, reentrenando a la fuerza laboral actual.



Aumentar el número de empresarios tecnológicos exponiéndolos a la tecnología al principio de su carrera.



Definir una estrategia a largo plazo para el desarrollo del talento tecnológico, desde la educación primaria hasta la superior.



Ciudadanos competitivos

La visión para Puerto Rico incluye talento humano con capacidades de conocimiento, liderazgo y gerencia de alta calidad.

Áreas de enfoque	Objetivos claves	Esfuerzos en progreso	Indicadores claves
Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico	<ul style="list-style-type: none"> Crear programas para apoyar oferta académica con capacidades de liderazgo, manejo de finanzas personales y empresariales, manejo de proyectos, innovación y adiestrar en herramientas digitales 	<ul style="list-style-type: none"> Trasformación de la oferta académica hacia una educación de aprendizaje permanente (<i>lifelong learning</i>) Desarrollo de 10 destrezas esenciales para el 2025 	<ul style="list-style-type: none"> # y % de maestros adiestrados # y % de empleados públicos adiestrados % de estudiantes con destrezas esenciales
Programas de <i>up-skilling</i> y <i>re-skilling</i>	<ul style="list-style-type: none"> Promover colaboraciones e iniciativas recurrentes entre industrias y academias para definir las habilidades de la industria, así como las asociaciones sectoriales para las industrias prioritarias 	<ul style="list-style-type: none"> Academy Meets the Industry: encuentro entre academia y líderes de industria para discutir necesidades de talento; estrategia para currículos y cursos Colaboración con Coursera para proveer capacitación en áreas de alto desempleo Fondo de educación técnica y empresarial del siglo 21 	<ul style="list-style-type: none"> # y % de estudiantes graduados contratados dentro de 6 meses de graduación Empleos en ciencias, IT, y otros sectores estratégicos creciendo a nivel nacional e internacional # de personas beneficiándose de los cursos de <i>Coursera</i>
Programas de inserción laboral	<ul style="list-style-type: none"> Crear alianzas estratégicas entre el sector privado y el departamento de educación para proveer oportunidades de experiencia/entrada al mundo laboral 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de escuelas P-TECH comenzando con habilidades digitales Ampliar la oferta vocacional en consonancia con las industrias prioritarias: aeroespacial y dispositivos médicos 	<ul style="list-style-type: none"> # de cursos/programas de apoyo ofrecidos para maestros # de estudiantes que entran a bachilleratos reconocidos en Puerto Rico y en Estados Unidos



Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

La sociedad está cambiando y, por lo tanto, las capacidades requeridas para el futuro son diferentes a las que tenemos hoy en día.

Para el **2023**, el **52%** de las tareas que hoy día llevan a cabo los humanos, **las manejará la inteligencia artificial.**

Para el **2025**, el **50%** de la fuerza trabajadora va a depender de la **autogestión.**

WORLD
ECONOMIC
FORUM



Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

Las 10 destrezas esenciales que se requerirá de la fuerza laboral para el 2025 es una combinación de habilidades...



Pensamiento analítico e innovación



Aprendizaje activo y estrategias de aprendizaje



Resolución de problemas complejos



Pensamiento crítico y análisis



Resiliencia, tolerancia al estrés y flexibilidad



Creatividad, originalidad e iniciativa



Liderazgo e influencia social



Razonamiento, resolución de problemas e ideación



Inteligencia emocional



Diseño y programación de tecnología



Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

Lo cual requiere rediseñar la oferta académica de Puerto Rico para transformarla en una educación de aprendizaje permanente.

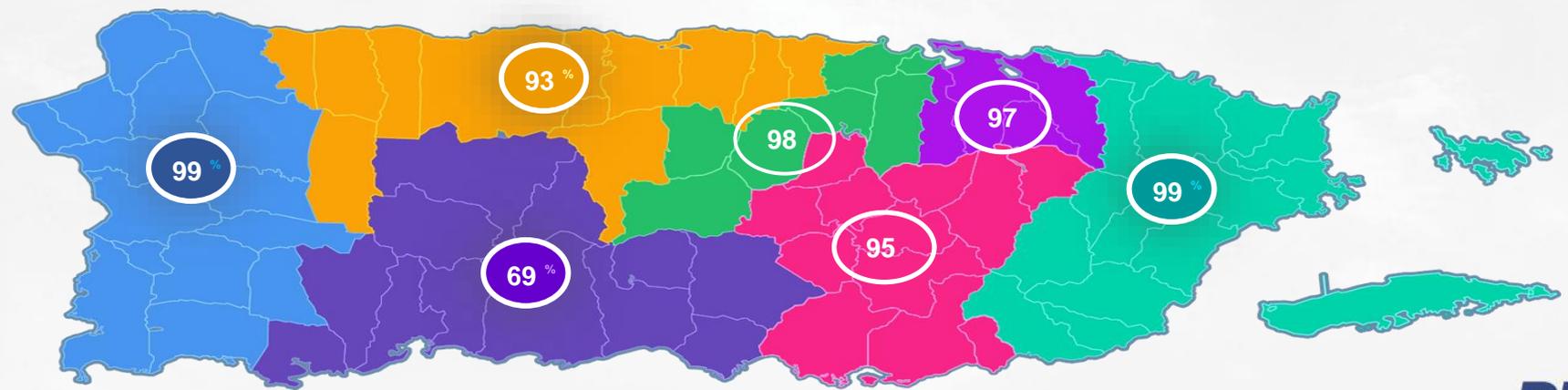
Modelo de *lifelong learning*:



OBJETIVO 2021
70 %

TOTAL CAPACITADOS
96 %

DIRECTORES DE ESCUELAS PÚBLICAS CAPACITADOS EN EMPRENDIMIENTO





Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

El Departamento de Educación busca transformar el capital humano de cara al siglo 21...

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN
mayo 2021

PLAN PARA LA RECUPERACIÓN ACADÉMICA

Para implementar durante el verano 2021 y el año escolar 2021-2022

Alianzas comunitarias y con el sector privado

Proyecto de revisión curricular: Competencias del Siglo 21

Enfoque en destrezas de computación: P-Tech Schools 9-14

Reentrenamiento de profesores y maestros





Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

...Con alianzas educativas para el desarrollo del capital humano...

Cluster IT



IT Workforce Transformation Group

Grupo convocado por el Secretario del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)) enfocado en la colaboración de las partes interesadas de la industria y la Academia del sector de IT para impulsar la discusión, el trabajo en equipo y la ejecución del desarrollo de capital humano en carreras de alta demanda.

P-TECH



Colaboración con líderes de la industria en carreras relacionadas a IT y la Universidad de Puerto Rico (UPR), recinto de Bayamón. El estudiante recibirá mentoría de la industria y comenzará internados desde grado 10. La Universidad convalidará créditos de estudiantes graduados para continuar su carrera de estudios hacia un bachillerato.

STEM



Empresa internacional apoyando al programa STEM un laboratorio innovador.



Programa STEM con campamentos de verano.



Apoyo en el programa STEM con programas de verano.



Apoyo del sector privado en empresarismo y emprendimiento STEM.



Alianza con la Secretaría Auxiliar de Educación Montessori (SAEM), la cual incorpora una unidad autónoma dentro del Departamento de Educación, proveyendo una autonomía necesaria para todas las escuelas públicas Montessori en la isla.



Ciudadanos competitivos

Planificación de talento en función de ejes de desarrollo económico

... y enfoque en tecnología: P-TECH 9-14



Experiencia laboral con empleadores de la industria



Formación de destrezas alineadas a las necesidades de la industria



Certificaciones reconocidas por la industria



El egresado de los programas de estudio del Instituto Tecnológico de Puerto Rico:

- Demuestra un compromiso ético y social
- Maneja efectivamente la información
- Aprende de forma autónoma
- Trabaja en equipo
- Se comunica efectivamente de forma oral y escrita
- Soluciona problemas a través del razonamiento lógico y cuantitativo
- Piensa críticamente
- Toma decisiones





Ciudadanos competitivos

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio ha priorizado el desarrollo de la fuerza laboral en su estrategia de desarrollo económico...

Programas de *up-skilling* y *re-skilling*

CONTEXTO

- La economía está cambiando rápidamente y Puerto Rico necesita desarrollar las habilidades necesarias para aprovechar la explosión de empleos, específicamente en la industria de tecnología e IT
- Por otro lado, como resultado de la pandemia, y en cierta medida de la digitalización, existe la necesidad de volver a capacitar a los empleados con habilidades específicas y más técnicas que puedan crecer con un lugar de trabajo cambiante

RETOS



Cerrar la brecha de habilidades requeridas para empleos de alta demanda



Expandir y modernizar programas de entrenamiento y actualización



Promover la cultura de continuo aprendizaje a través de todas las etapas para mantener la competitividad

SOLUCIONES



Ofrecer entrenamientos diseñados para las necesidades de carreras específicas



Proveer oportunidades de entrenamientos más rápidos para ciertas habilidades emergentes



Promover la actualización constante a través del acceso a la evaluación y actualización sencilla (cursos)

OBJETIVOS

- Definir una **estrategia a largo plazo** para el desarrollo del talento del siglo 21, pasando de la educación primaria a la superior



- Aumentar el número de **talento disponible** para cubrir las necesidades actuales del sector, recapacitando a la plantilla actual



- Anticipar las **tendencias futuras**





Ciudadanos competitivos

Programas de *up-skilling* y *re-skilling*

... y trazó un camino de 6 pasos para lograr ejecutar una estrategia de reentrenamiento de nuestra fuerza laboral

1 Escoger las prioridades de la industria

Definir las industrias en las que invertiremos más tiempo desarrollando: biociencias, aeroespacial, IT y tecnología

2 Definir las habilidades necesarias: Comienza el compromiso de la industria

Comprender las necesidades y las tendencias globales para estas industrias

3 Mapear a los proveedores para estas habilidades: Iniciar el compromiso académico

Crear un inventario, que se pueda actualizar continuamente, con una lista completa de lo que ofrecen las instituciones educativas

4 Asignar organizaciones para llenar esos vacíos: alineación entre la industria y la academia

Identificar a los actores que serán dueños del desarrollo de programas e iniciativas para llenar esos vacíos

5 Crear mecanismos para unir a la fuerza laboral con las organizaciones

Identificar y/o crear las herramientas (digitales) para poder combinar mejor las oportunidades entre las organizaciones y los empleadores

6 Establecer estructura para la continuidad

Desarrollar la estructura que dé continuidad a este esfuerzo



Ciudadanos competitivos

Programas de *up-skilling* y *re-skilling*

Como parte de la estrategia, convocamos a los presidentes de los recintos de la Universidad de Puerto Rico (UPR), junto con los líderes de la industria para alinear prioridades



El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio sentó al principal líder de la industria junto con las principales instituciones educativas de Puerto Rico para iniciar una discusión sobre las necesidades en términos de talento

Gobierno

- Departamento de Educación
- Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)

Organizaciones profesionales

- Clúster de dispositivos médicos
- Clúster de IT
- PIA
- Asociación de hoteles
- Clúster aeroespacial
- PRMA

Instituciones educativas

- Universidad Interamericana
- Universidad del Sagrado Corazón
- Universidad Politécnica
- Universidad de Puerto Rico
- EDP University



4ta Revolución Industrial y Tendencias de la Globalización

- Habilidades en áreas críticas como **inteligencia artificial, ciberseguridad y gestión de datos**
- La **automatización** se ha vuelto esencial para los ingenieros
- **Las competencias** necesarias han cambiado
 - Resolución de problemas
 - Pensamiento crítico
 - Creatividad
 - Autoaprendizaje
- Los graduados en negocios deben ser **digitalmente fluidos**



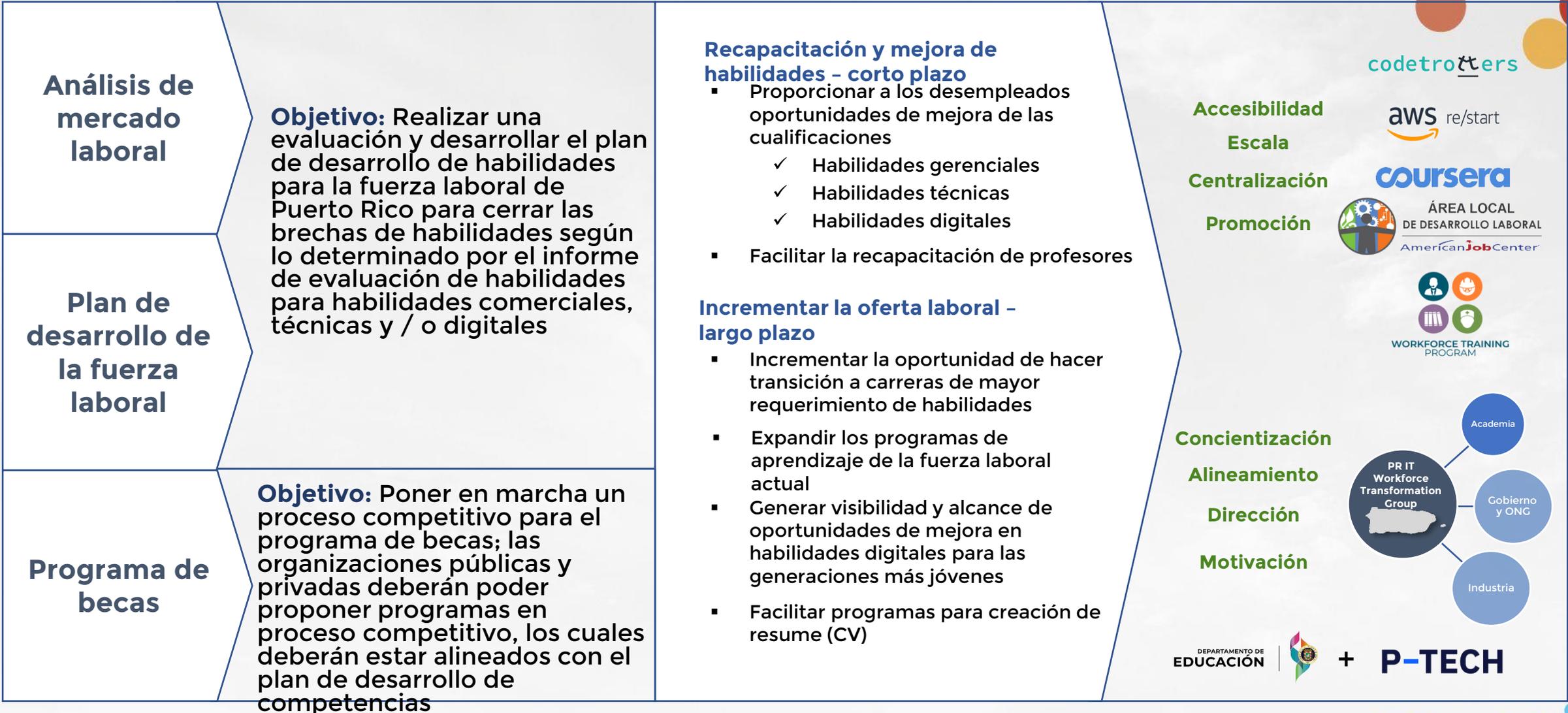
Actualizar los modelos educativos junto con la industria

- Los **nuevos planes de estudio** y programas deben diseñarse en colaboración con la industria
- Los **programas vocacionales** deben actualizarse
- Los estudiantes deben graduarse con **más experiencia práctica**
- La facultad necesita ser **reinsertada en la industria**
- Universidades y escuelas secundarias necesitan ampliar la **oferta a opciones virtuales**



Ciudadanos competitivos

Nuestra metodología está enfocada en tener un ecosistema colaborativo recurrente para apoyar y promover la estrategia de desarrollo de la fuerza laboral y lograr los resultados esperados



codetrotters

aws re/start

coursera

ÁREA LOCAL DE DESARROLLO LABORAL American Job Center

WORKFORCE TRAINING PROGRAM





Ciudadanos competitivos

Esfuerzos iniciales: la fuerza laboral del siglo 21

Campaña de recapitación y mejora de habilidades de Puerto Rico

- Campaña de marketing para elevar el tema del desarrollo de la fuerza laboral y la importancia de la capacitación de habilidades principales y críticas para el siglo 21
- La campaña será en paralelo con la iniciativa mejora de habilidades Puerto Rico para que sea un llamado a la acción para registrarse en esos caminos
- La campaña también promoverá los programas financiados bajo CBDG para el desarrollo de la fuerza laboral

Up-skilling Puerto Rico Initiative

- Asociación con Coursera para programa de certificación y capacitación en habilidades digitales y tecnológicas clave, que se espera impacte a aproximadamente 2 mil personas al año
- El objetivo es la población desatendida y desempleada
- El programa se implementará a través de los 15 centros de empleo americanos y los centros del Departamento de la Familia
- Se hará proyecto piloto más pequeño con el Departamento de Educación para las escuelas *P-tech*

Programa de becas inicial

- Una vez culminado el proceso de desarrollo del marco estratégico, se creará un programa de subvenciones inicial. Las subvenciones pueden ser accedidas por: Instituciones educativas, ONG, escuelas secundarias
- Las subvenciones se centrarán en complementar lo que los programas de WIAO no pueden lograr
- Centros educativos, centros de excelencia, creación y despliegues curriculares, entre otros
- Esto incluirá los proyectos piloto que el Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC)) está lanzando con AWS y otros socios para capacitar a más de 200 personas en habilidades tecnológicas



Ciudadanos competitivos

Programas de *up-skilling* y *re-skilling*

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio ha establecido un programa de desarrollo de la fuerza laboral para apoyar los esfuerzos de desarrollo necesita Puerto Rico para ser competitivo

Formación en el puesto de trabajo: reembolso del 50% de la formación del participante durante los 6 meses de formación.

Entrenamientos personalizados: reembolso del 50% de la formación. Especialmente diseñado para cumplir con los requisitos específicos del empleador.

Capacitación del trabajador titular: reembolso del 50% del costo de la capacitación para el empleado; el modelo de formación es promovido por el empleador.

Aprendizaje: el 50% de reembolso de la formación. Al completar el programa de aprendizaje registrado, el participante obtiene una credencial de USDOL que está acreditada a nivel nacional y reconoce las habilidades que se adquirieron.

15 áreas locales de desarrollo de fuerza laboral





Infraestructura avanzada



Infraestructura avanzada

Necesitamos una infraestructura moderna y resiliente que sea confiable y provea conectividad física y digital.

Áreas de enfoque

Objetivos claves

Esfuerzos en progreso

Indicadores claves

Modernización y transformación energética

- Asegurar la existencia de un sector eléctrico confiable y robusto tanto en la generación como en la distribución, con reservas estratégicas de combustible fósil para atacar los requerimientos de corto plazo
- Disminuir la dependencia de combustible fósil para la generación eléctrica, y migrar hacia alternativas de energía renovable

- Implementación de transformación de la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico
- Desarrollo del Programa de Política Pública Energética (PPPE)
- Implementación del Programa de Apoyo Energético para PyMEs
- Desarrollo de micro redes energéticas para añadir resiliencia al sistema eléctrico
- Implementación del proyecto de cogeneración
- Desarrollo de la política pública de hidrógeno
- Seguimiento al plan de estímulo para reducción de emisiones

- Reducción en la importación de combustibles
- Reducción de costos de utilidades
- Reducción de emisiones (40% de la generación de energía provendrá de fuentes renovables para el 2025)

Infraestructura física para desarrollo económico

- Actualizar, reparar y hacer mantenimiento continuo de infraestructura física de servicio
- Reestructurar capacidades y estructuras organizacionales de transportación

- Reforma de gestión de activos de transportación de Puerto Rico para integrar y mejor coordinar modernización (PRITA)
- Plan de mantenimiento de carreteras: 173M
- Reconstrucción de caminos y carreteras 901M
- Reemplazo y reparación de puentes 225M
- 700 proyectos de construcción aprobados y diseño de +2000 proyectos (3.700M)

- Indicadores de desempeño por proyecto (tiempo y costos de acuerdo a proyección)
- Uso de fondos federales

Conectividad digital

- Actualizar y transformar digitalmente los servicios públicos, enfocados en servicio al cliente
- Promover desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones e interconectividad tecnológica para facilitar innovación

- Iniciativa de banda ancha
- Desarrollo de área 61
- Nuevas plataformas digitales para servicio al cliente (IDEAL, Marbete digital, CESCO digital)

- % de cumplimiento del plan de implementación
- % de optimización del presupuesto
- Uso oportuno y adecuado de los fondos



Infraestructura avanzada

Modernización y transformación energética

Objetivo de impactar sobre
1,000 PyMEs



APOYO ENERGÉTICO

El Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC) lanzó junto con el Banco de Desarrollo Económico (BDE) el programa para facilitar la inversión en conservación de energía

Iniciativas en curso



\$20 millones en financiamiento para ayudar en la transición de las empresas puertorriqueñas hacia una energía más limpia y eficiente



Incentivo de **hasta \$25,000** para instalar sistemas de energía verde y **créditos hasta \$225,000** con tasas entre el 4% y 8% anual por 5 años



Ayudar a las pequeñas y medianas empresas a reducir sus costos operativos



Dar prioridad a las regiones y sectores desatendidos



Infraestructura avanzada

Modernización y transformación energética

El Programa de Política Pública Energética se centra en apoyar la energía confiable, limpia y de bajo costo para ser más competitiva



Iniciativas en curso

Asignación de **\$300 millones*** al **Fideicomiso de Energía Verde** (Ley 17-2019) para fomentar el desarrollo de **energía limpia** para hogares de bajos y medianos ingresos.

(Programa instalaciones comunitarias para la resiliencia energética y de abastecimiento de agua)



Infraestructura avanzada

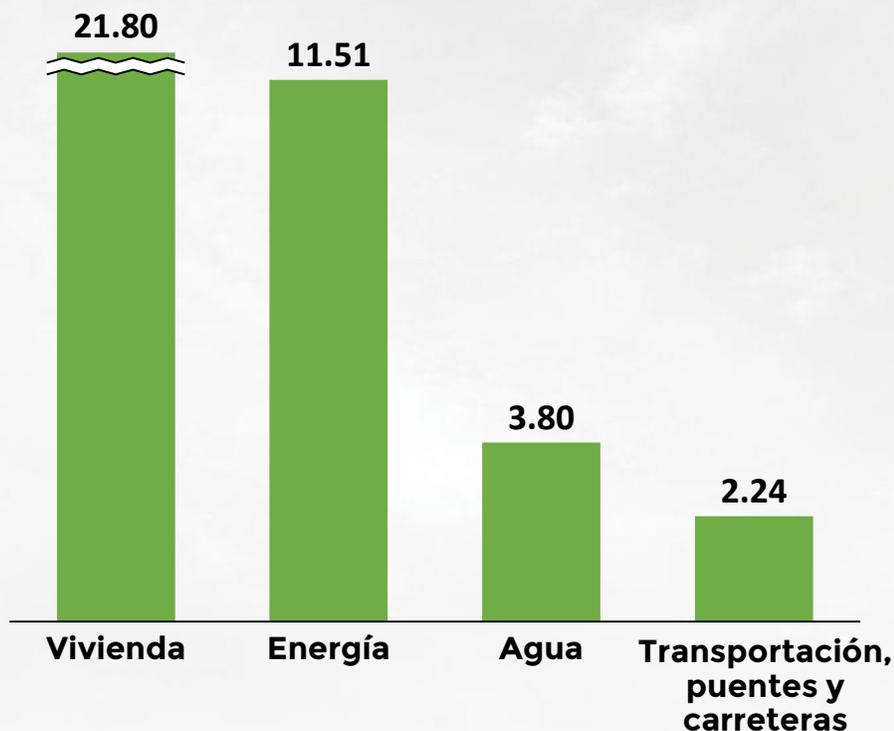
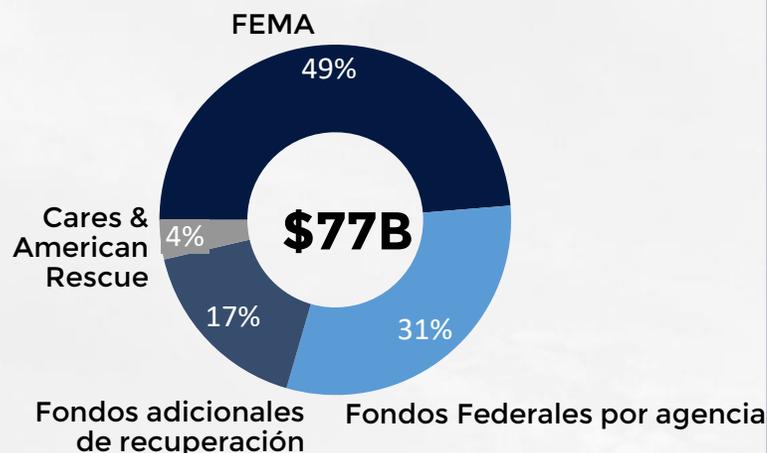
Infraestructura física

FEMA y otros fondos de agencias federales representan el 80% de la inversión que fluye hacia Puerto Rico

La afluencia de fondos beneficiará al sector público y privado en todas las industrias, posicionando a Puerto Rico para el crecimiento económico futuro

\$44B FEMA y otros fondos de agencias federales se han reservado para los sectores específicos, con un impacto significativo en la vivienda y la infraestructura.

USD en Billones



- Las inversiones en los sectores de vivienda, energía, educación y telecomunicaciones permitirán aún más el trabajo remoto con HSD accesible y energía confiable en toda la isla
- Además, las inversiones en vivienda y la penetración de la banda ancha aumentarán la accesibilidad a la educación remota, mejorando la participación en la fuerza laboral y el Producto Interno Bruto (PIB) a largo plazo



Infraestructura avanzada

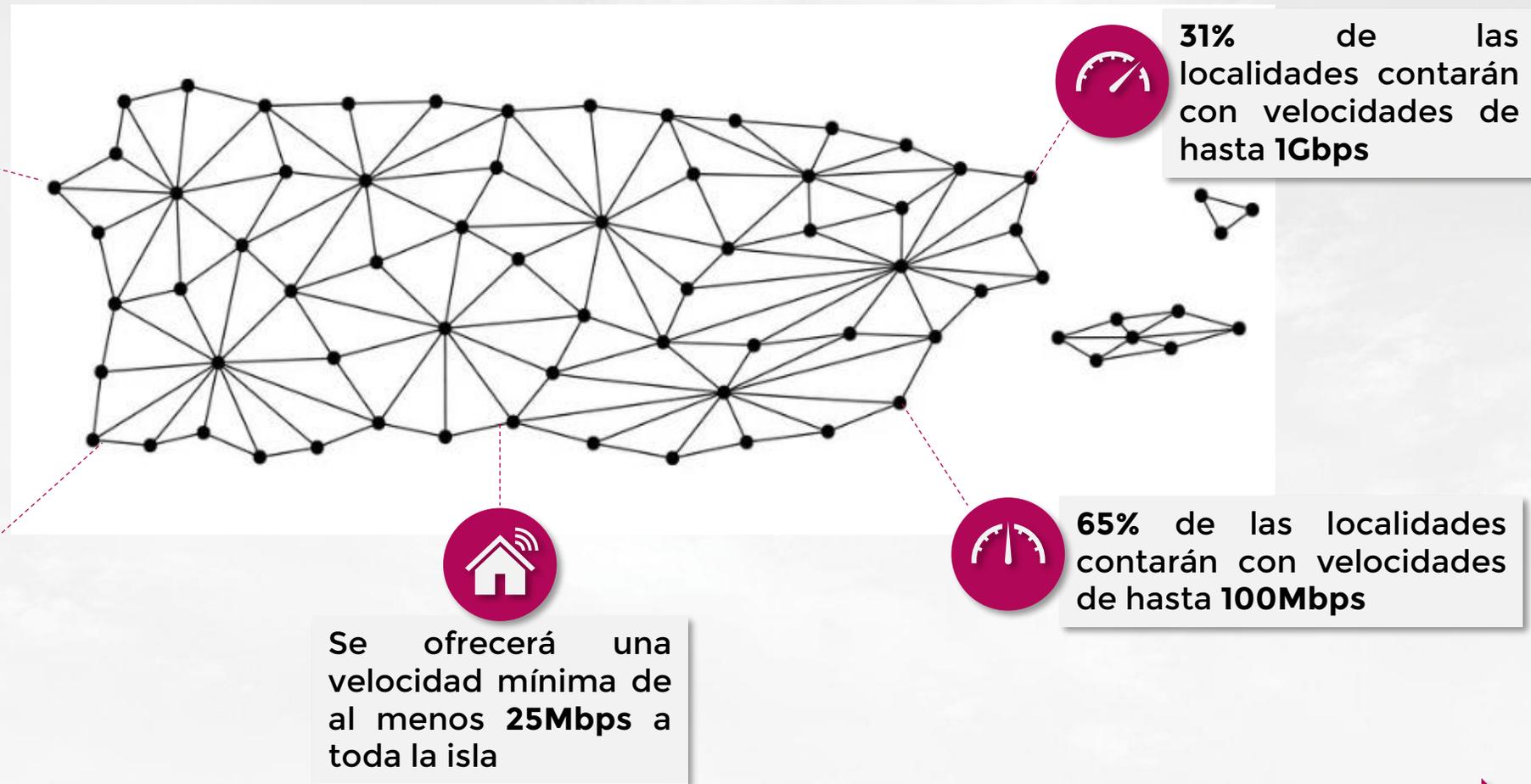
Conectividad digital

El proyecto **Uniendo a Puerto Rico** tiene como meta desplegar la red de banda ancha para cada hogar y negocio en Puerto Rico para el **2027...**

Comisión Federal de Comunicaciones (FCC) autorizó **\$127.1 millones** en fondos para el programa



El proyecto impactará **1.2 millones** de localidades en los **78** municipios



2021

2027



Infraestructura avanzada

Conectividad digital

Y los \$400M de fondos asignados atenderán la división digital para que los residentes de Puerto Rico puedan disfrutar de los beneficios socioeconómicos que proporciona el internet de alta velocidad

En 2022, el plan fiscal asigna \$400M para ser usados en un período de 3 años

Para:

Incentivar la **inversión del sector privado** en la construcción de banda ancha

Expandir la **adopción residencial** y utilización de recursos en línea

Mejorar el **acceso** a velocidades más rápidas en áreas remotas

Con el propósito de:

Ofrecer un servicio que **atienda las necesidades** de los puertorriqueños

Cerrar la brecha de adopción que se amplió luego de huracanes Irma y María

Mejorar la **resiliencia en infraestructura**, favoreciendo la construcción soterrada sobre la aérea

Beneficios socioeconómicos:

- Ciudadanos con acceso a plataformas de **educación a distancia**
- Aumento en la **productividad de negocios** gracias a una mejor conectividad
- Ciudadanos con acceso a mejores **servicios de salud** en zonas remotas a través de la **telemedicina**
- Participación **social cívica**, mediante un mejor acceso a la **información**



Bienestar social



Bienestar social

Tener comunidades habitables saludables y seguras, con espacios urbanos de convivencia, áreas verdes y eventos culturales es determinante para el desarrollo económico

Áreas de enfoque	Objetivos clave	Esfuerzos en progreso	Indicadores clave
Planificación de uso urbano y rural (suelos)	<ul style="list-style-type: none"> Actualizar plan de uso basado en las necesidades de los ciudadanos, fortalezas regionales y protegiendo el ambiente Establecer zonificación de áreas sin calificación (zona calificada) 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de 16 planes territoriales municipales para alinear con CRIM (liderado por la Junta de Planificación) 	<ul style="list-style-type: none"> 100% de calificación y clasificación del territorio Integración de los sistemas municipales con CRIM
Seguridad física y jurídica	<ul style="list-style-type: none"> Disminuir criminalidad Crear ecosistema de prevención, seguridad y fortalecer los cuerpos de policías Asegurar acceso a ayuda legal 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de reclutamiento del Departamento de Seguridad Pública para puestos de especialistas (forense, cadetes de policía) Estado de emergencia de violencia de género eleva y prioriza programas para la prevención y protección en OGP; establecer comité PARE; Plan de Alerta ROSA; entre otras ordenes 	<ul style="list-style-type: none"> Niveles de criminalidad; incluyendo cantidad de incidentes por violencia de género
Acceso servicios de salud de calidad	<ul style="list-style-type: none"> Ofrecer medicina y servicios de salud preventiva (física y emocional) Modernizar la infraestructura Fortalecer y ayudar a proveedores de salud 	<ul style="list-style-type: none"> Programas de asistencia nutricional Programas de asistencia de apoyo socio-emocional (estudiantes) Programa de involucramiento familiar (recolección de data y diseño) Programa de fortalecimiento de capacidades de tecnología para mejorar la operación de hospitales públicos 	<ul style="list-style-type: none"> Número de doctores por especialidad vs. Necesidad Resultados encuestas de involucramiento familiar Retroalimentación y alcance de programas de nutrición y de apoyo de salud mental
Oferta cultural	<ul style="list-style-type: none"> Promover y preservar el patrimonio cultural Promover las producciones culturales y artísticas Promover espacios culturales 	<ul style="list-style-type: none"> Promoción actividades “Recréate en tu isla” Programa de Desarrollo Artesanal Incentivos para la industria cinematográfica y otras artes Creación de rutas culturales (museos, parques, aspectos culturales-artísticos de Puerto Rico) 	<ul style="list-style-type: none"> Número de actividades Número de nuevas producciones originales en todas las artes Número de publicaciones de promoción

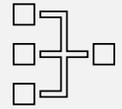
Contenido



Base Legal



Contexto histórico



Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos

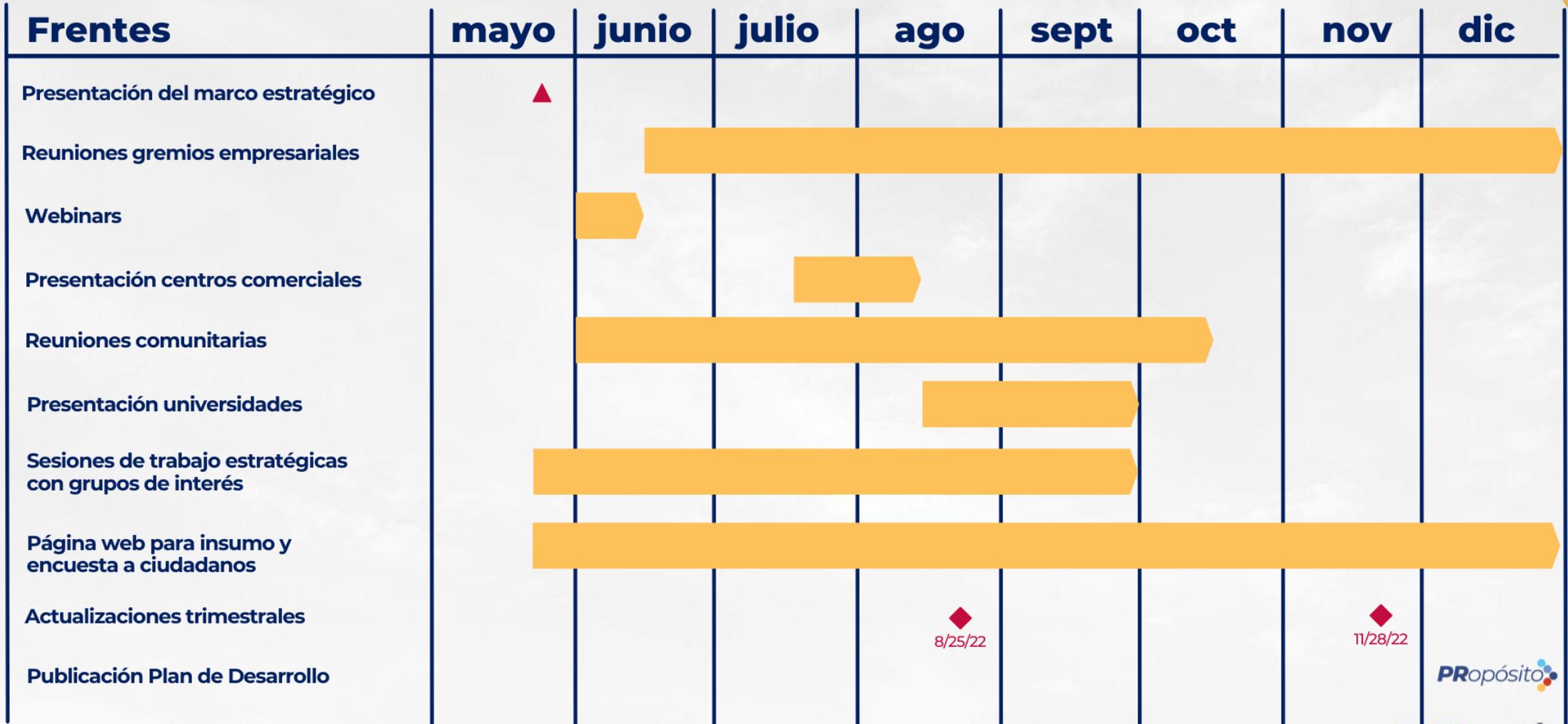


Anejos



Próximos pasos

Tenemos un plan de trabajo definido y robusto para llevar a cabo este de sindicación con meta de publicar un plan de desarrollo integrado y colaborativo para Puerto Rico



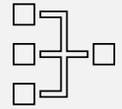
Contenido



Base Legal



Contexto histórico



Marco estratégico de desarrollo económico propuesto



Próximos pasos

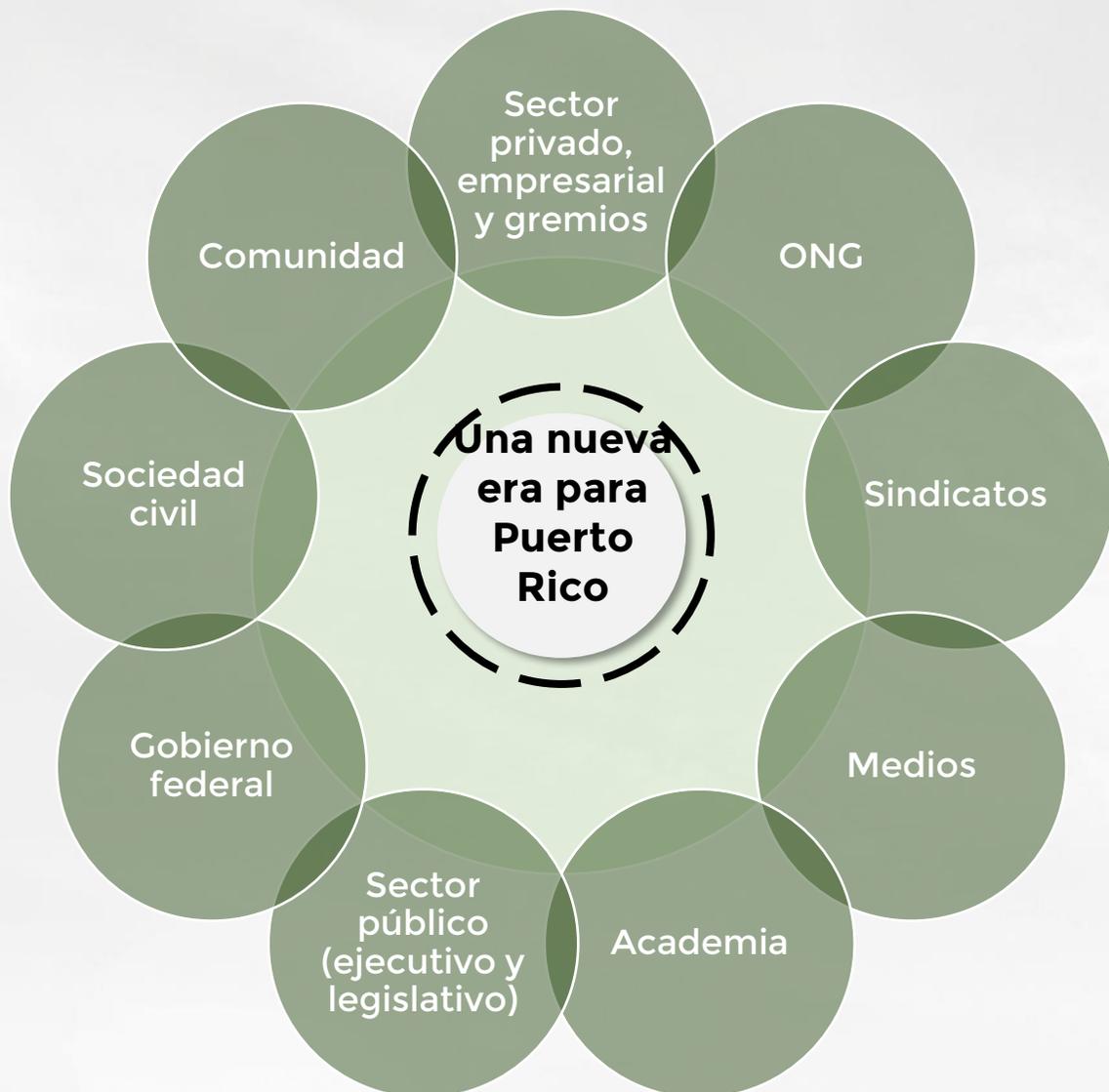


Anejos



Anejos

Al llevar a cabo procesos colaborativos, de sindicación y ejecución, es importante una articulación de las audiencias desde el rol que cada una tiene



Audiencias

Roles para la ejecución de la hoja estratégica

Sector público

Facilitar, centralizar y articular un plan de desarrollo económico y el proceso para su ejecución, conformando equipos de trabajo multidisciplinarios.

Sector privado

Socio estratégico para el desarrollo del plan económico y de calidad de vida. Brazo ejecutor y de direccionamiento de recursos. Liderazgo de equipos.

ONG

Elevar necesidades/proyectos que provengan de la sociedad civil dentro de iniciativas de los pilares de acción. Brazo ejecutor y canalizador de fondos.

Sindicatos

Elevar necesidades y alineación de políticas o resguardo de intereses que provengan de las asociaciones de trabajadores empresariales.

Medios

Portavoz informativo del proceso y contenido del plan de desarrollo económico, así como receptor de la retroalimentación ciudadana.

Academia

Socio estratégico para el desarrollo del plan económico y de calidad de vida. Brazo ejecutor y de direccionamiento de recursos. Liderazgo de equipos.

Comunidad

Elevar necesidades/proyectos que provengan de las juntas comunales dentro de iniciativas de los pilares de acción. Brazo ejecutor.

Sociedad civil

Identificación de necesidades de grupos específicos dentro de la sociedad para alinearlos con los pilares de acción y que sean parte de la ejecución.

Gobierno federal

Colaborador estratégico para apoyar a través de todo el proceso con retroalimentación e identificación de habilitadores.

Estudios comparativos indican que la tendencia son planes a 5 años, liderados por los departamentos de planificación económica en un proceso "bottom-up"

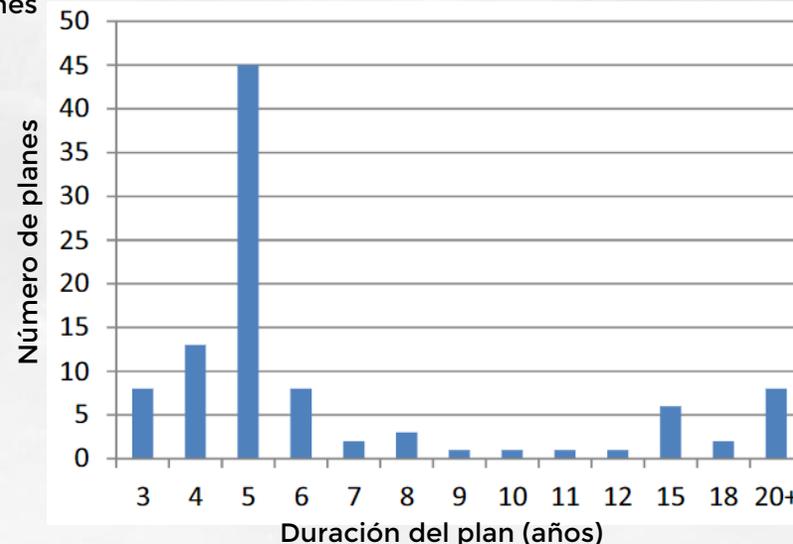
...

Planes nacionales de desarrollo - aspectos destacados:

- Más de 130 países han elaborado planes nacionales de desarrollo para mostrar sus prioridades para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Muchos de los planes son producto de procesos de consenso nacional, aunque algunos son producidos principalmente por élites tecnocráticas
- El plan de cinco años (mediano plazo) es el más popular, aunque algunos países tienen documentos de visiones a más largo plazo
- Las Comisiones Nacionales de Planificación están de regreso y juegan un papel protagónico, aunque los Ministerios de Economía aún dominan el proceso
- La mayoría de los planes nacionales carecen de estrategias de financiamiento, un factor que puede afectar la implementación y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

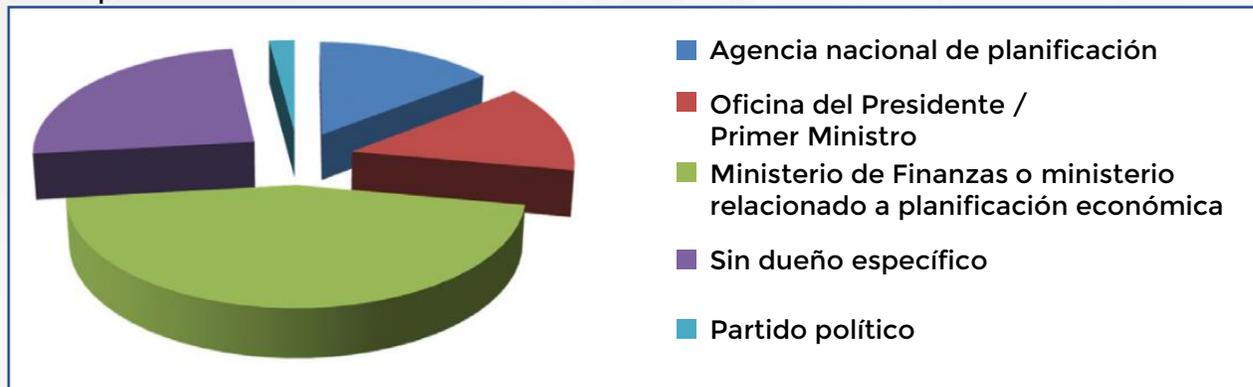
Duración de planes nacionales

n = 99 planes



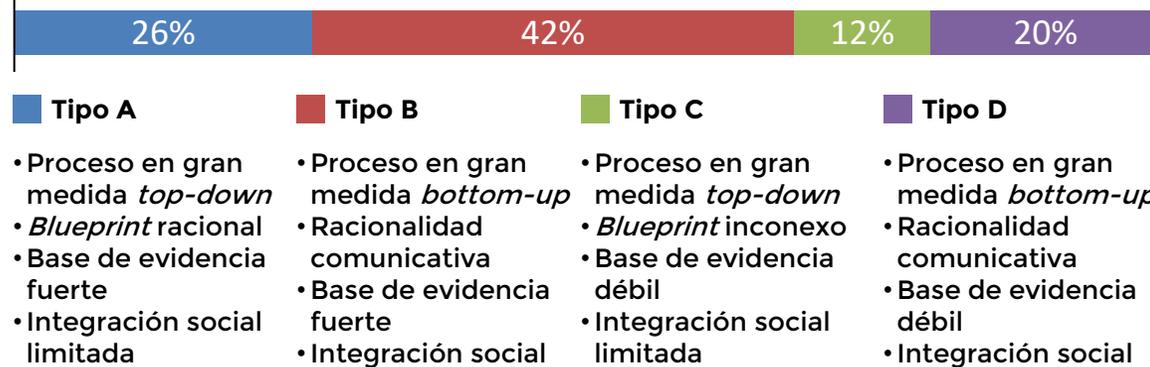
Dueños e impulsores de los planes nacionales de desarrollo

n = 97 planes



Tipos de planes nacionales de desarrollo contemporáneos

n = 103 países



... y debemos incorporar los aprendizajes de otros países que han sido exitosos en la ejecución de estos planes

Aprendizajes de estudios de caso



Pittsburg



Irlanda



RD



Singapur



Finlandia

- 1 **Creación de plan mediante proyecto de ley de contenido, Continuidad, ejecución y medición**
- 2 **Integración del sector privado** en estructuras de Continuidad y proceso decisional de iniciativas
- 3 Reconceptualización de roles de **organizaciones no gubernamentales** basado en su impacto en comunidades
- 4 **Prolongación** en duración de planes estratégicos para propiciar implementación, e **incluir medición/revisión**
- 5 **Revisión de plan de uso de terrenos** adaptable considerando sectores estratégicos, capital humano e inversión de capital
- 6 **Desarrollo de planes estratégicos regionales** adaptados a las realidades socioeconómicas de la región específica
- 7 Adopción de reformas estructurales (i.e., educación, fiscal, economía, entre otros) para **propulsar política pública alineada**
- 8 Gestionar iniciativas guiadas a un **territorio sostenible**, incluyendo protección de derechos humanos y medio ambiente

	Pittsburg	Irlanda	RD	Singapur	Finlandia
1		✓	✓	✓	✓
2	✓	✓	✓	✓	✓
3	✓	✓	✓		✓
4		✓	✓		✓
5		✓	✓	✓	✓
6	✓	✓	✓		
7			✓		✓
8		✓	✓		✓



Caso de referencia: *Project Ireland 2040 National Planning Framework*

Ejecución del marco de trabajo

- **Plan de Desarrollo Nacional** - Estableció el régimen de inversión capital por 10 años (2027)
- **Legislación / Marco Estatutario** - Aprobación de la Ley de Desarrollo y Planificación del Marco que establece el proceso de Continuidad y monitoreo. Incluyendo la creación de una Oficina de Planificación y Regulación (OPR) independiente.

Resultados

- **Cumplimiento de “National Strategic Outcomes”**- Ejecución de los pilares, metas y resultados definidos por área de enfoque.
- **Métricas de Social Partnerships**- Al integrar distintos intereses como son organizaciones empresariales, sindicatos, gobierno y sociedad civil se evaluará su desempeño mediante iniciativas/acciones y medición de resultado.

Áreas de enfoque

1

2

3

4

- **Proceso continuo de revisión** - La estrategia a largo plazo está en constante revisión. En el 2026 será revisado considerando resultados del plan y nuevo censo.
- **Manejo de Terrenos** - Búsqueda efectiva de manejo de las tierras y sus usos considerando el desarrollo estratégico del suelo, con énfasis especial en las públicas.
- **Inversión de Capital** - Desarrollo de acuerdos de inversión para la infraestructura entre el sector privado, fondos estratégicos de inversión e inversión regional/europea.
- **Desarrollo de Planes Estratégicos Metropolitanos**- Priorizará el desarrollo de iniciativas por ciudad o región geográfica considerando indicadores económicos o sociales de la región.

Continuidad y monitoreo



Ejecución del marco de trabajo

- **Ejecución Gubernamental** - La Junta de Desarrollo Económico de Singapur sirve como una agencia de gobierno debajo del Ministro de Industria y Turismo responsable de las estrategias de negocio del País.
- **Sectores Estratégicos**- Llevar a cabo la promoción de la inversión de capital, establecer alianzas con audiencia clave y apoyar el crecimiento de nuevas iniciativas.

Resultados

- **Indicadores Económicos Claves** - Evalúan el rendimiento de sus iniciativas mediante la medición de indicadores económicos macroeconómicos. (i.e., PIB, Comercio de mercancías, Producción Industrial, Consumer Price Index, etc.)
- **Evaluación Anual de Compromisos por Industria** - La Junta se encarga de actualizar anualmente la aportación de la industria al PIB del País. Esto toma en cuenta la inversión de capital y gastos de negocio por industria.

Áreas de enfoque

1

- **Agilidad en el proceso de obtención de permisos** - Facilidad y rapidez en procesos para la creación de un nuevo negocio atado a un régimen de impuestos transparente.

2

- **Incentivos y apoyo gubernamental** - Revisión y creación de incentivos para fomentar y potenciar a los negocios a expandir su operación y ofrecimiento de servicios.

3

- **Capital humano diverso y con alto grado de peritaje** - Disponibilidad de personal, en su mayoría con educación universitaria y competencias relacionadas a los sectores estratégicos en el País.

4

- **Priorización de Expansión de Sectores Estratégicos**- Desarrollo de iniciativas de promoción e inversión de capital para expandir aquellos sectores identificados para potenciar su alcance e impacto.

Continuidad y monitoreo



Caso de referencia: Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 República Dominicana

Ejecución del marco de trabajo

- **Pactos Nacionales** - El Estado en acuerdo y solidaridad con toda la nación determinará las políticas a realizarse en conjunto.
- **Reformas Nacionales** - Llamado a cuerpos políticos y gubernamentales a una concertación social para el diseño, aprobación e implementación de una reforma educativa, eléctrica y fiscal.

Resultados

- **Iniciativas estratégicas**- La Estrategia Nacional de Desarrollo se dividen en 19 objetivos generales, 58 objetos específicos y 460 líneas estratégicas de acción a ser monitoreadas para medir el éxito.
- **Indicadores económicos claves** - Medición de indicadores a través del Ministro de Económica, Planificación y Desarrollo de índole económico, pero a la vez a nivel provincial para medir éxito de iniciativas.

Áreas de enfoque

1

- **Conformación de Estado social y democrático de derecho** - Crear y garantizar un estado donde impere la ley y a la ley tenga una administración pública eficiente, transparente y con democracia participativa.

2

- **Construcción de una sociedad con igualdad de derechos y oportunidades** - Garantizar a la población educación, salud, vivienda digna, servicios básicos e igualdad de oportunidades para todos.

3

- **Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora y diversificada** - Promover una económica articulada con competitividad, innovación, empleos suficientes e insertada a la economía global.

4

- **Una sociedad con cultura de producción y consumo sostenibles** - Gestionar con equidad y eficacia los riesgos, protección al medio ambiente y adaptación al cambio climático.

Continuidad y monitoreo

Congreso nacional (Legislatura)

Poder ejecutivo (Presidente)

Ministro hacienda

Consejo económico y social

Ministro de economía, planificación y desarrollo

- **Equipo Directivo**- Presidente, Secretario General
- **Miembros del Consejo**- compuesto por 45 consejeros entre organizaciones laborales, empresariales y sociales

El proceso de planificación nacional de República Dominicana incluye consultas sectoriales, formalización en ley, e instrumentos para ejecución y monitoreo

Dueño e impulsor del plan

Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo

se encarga de formular y proponer al Consejo de Gobierno una política de desarrollo económico, social y territorial sostenible, formular la Estrategia de Desarrollo y el Plan Nacional Plurianual del Sector Público y diseñar normas, procedimientos y metodologías que se utilizarán en la elaboración, seguimiento y evaluación de los planes sectoriales e institucionales y de los proyectos de inversión.

Formulación

Implementación

Monitoreo & Evaluación

Bottom up

Top down

Consulta en diversos sectores de la sociedad dominicana, tales como: organizaciones políticas, sindicatos, empresas, organizaciones no gubernamentales, academia, municipalidades y agencias de cooperación internacional

Vinculación con planificación sectorial

Secretarios Sectoriales forman parte del proceso de formulación, deliberación y decisión, sobre los lineamientos estratégicos. Se crearán Planes Estratégicos Sectoriales e Institucionales a mediano plazo, que expresarán las políticas, objetivos y prioridades a nivel sectorial e institucional

Estrategia Nacional de Desarrollo (Ley END)

- A través de los Consejos de Desarrollo, se articulan demandas de los ciudadanos, y formulan planes, proyectos y programas territoriales

Cada 2 años

Revisión de Plan Nacional Plurianual del Sector Público

Plan aprobado por Consejo de Gob. Con base de la Estrategia de Desarrollo, política fiscal y marco financiero, contiene programas y proyectos a ser ejecutados por organismos del Sector Público

Planes de acción alineados con metas establecidas

- Organismos públicos del orden nacional elaboran planes de acción para cumplir objetivos establecidos
- Se implementan Planes Regionales, que expresan las orientaciones del Plan Nacional Sector Público en ámbitos regionales e incluyen la participación de Municipios y del Distrito Nacional

Informe anual de progreso

- Se crean informes anuales de avance en la implementación de la Ley END 2030 y del cumplimiento de los objetivos del Plan
- Este informe es creado en colaboración con Consejo Nacional de la Juventud, Consejo Económico y Social, representantes de gobiernos locales y órganos de consulta y participación social en el territorio



Caso de referencia: *ONEPGH Investment Prospectus - Pittsburgh*

Ejecución del marco de trabajo

- **Organización sin Fines de Lucro** - Creación de una **ONG** dedicada a unir esfuerzos y del gobierno local, negocios, filantropía y sector no gubernamental y ejecutar iniciativas.
- **Enfoque y Propósito** - La organización se concentra en servir de agente fiscal intermedio, director de programas pilotos, y catalizador para la innovación.

Resultados

- **Estrategia de resiliencia** - El marco de trabajo se evaluará y medirá a base de las iniciativas establecidas en el *ONEPGH Fund* y las metas trazadas por las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.
- **Indicadores de Medición** - Evaluación del impacto de la organización a base de la inversión del capital de la Ciudad de Pittsburgh invertido a través de la ONG.

Áreas de enfoque

- **Personas** - Crear y garantizar un estado donde sea gratuito el acceso a infantes a Pre-K, todo residente tenga acceso a viviendas accesibles y donde se pueda reducir la brecha de pobreza mediante la inversión en la educación, aumentando sueldos y organizando las uniones
- **Planeta** - Invertir en que todo residente tenga acceso a un área verde a menos de 10 minutos, que la ciudad pueda operar con energía renovable y poder manejar e intervenir en el manejo del agua de tormentas
- **Lugar** - Invertir en el manejo y tratamiento del agua, preservar y evitar pérdida de arte pública e infraestructura de ciudad bien mantenida
- **Rendimiento** - Creación del *ONEPGH Fund*, mecanismo utilizado para poder asegurar que las metas establecidas están dentro del tiempo sugerido. Organización responsable de poder conectar a todos as entidades o grupos concernidos para poder ejecutar el plan.

Continuidad y monitoreo

